

اجزای کلیدی مدل های ارائه مراقبت های اولیه سلامت

مژگان لطافت نژاد^۱، فرید ابوالحسنی شهرضا^{۲*}

۱- دکتری تخصصی مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، نظام گروه ارائه خدمات سلامت، مؤسسه ملی تحقیقات سلامت، دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تهران، تهران، ایران.

۲- دکترای تخصصی طب داخلی، دانشیار، نظام گروه ارائه خدمات سلامت، مؤسسه ملی تحقیقات سلامت، دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تهران، تهران، ایران.

* نویسنده مسئول: مؤسسه ملی تحقیقات سلامت جمهوری اسلامی ایران، تهران، خیابان وصال شیرازی، خیابان بزرگمهر شرقی، پلاک ۷۰، طبقه ۶، واحد ۱۱، تلفن ۰۲۱-۶۲۹۲۱۳۵۵

پست الکترونیک: abolhassanif@tums.ac.ir

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۲/۰۶/۰۳

تاریخ دریافت: ۱۴۰۲/۰۵/۲۱

چکیده

مقدمه: تنوع مدل های موجود مراقبت های اولیه سلامتی در جهان، امکان انتخاب را برای سیاست گذاران مشکل نموده است. عوامل اقتضایی محیط های عام و خاص حاکم بر نظام های سلامت کشورها هم بر این پیچیدگی افزوده است. شناسایی ابعاد کلیدی مدل مراقبت های اولیه سلامتی می تواند ابزاری ساده و جامع برای طراحی روش های ارائه خدمات خدمتگیر محور به سیاست گذاران ارائه نماید.

روش کار: مطالعه حاضر به روش مرور انتقادی و در بستر اینترنت و پایگاه های داده ای منتخب شامل پابمد، ایران مدکس، سید و نیز موتور جستجوی گوگل اسکالر و گوگل انجام شد. جستجو با استفاده از سه گروه کلیدواژه مرتبط با مفاهیم سلامتی، مدل و سیستم و به زبان های انگلیسی و فارسی از سال ۲۰۰۲ اجرا و نتایج در فرم محقق ساخته ثبت گردید. ابعاد کلیدی با استفاده از تحلیل محتوای یافته ها شناسایی گردید.

یافته ها: پس از طی گام های خروج مرحله ای مطالعات تکراری و نامرتب، در نهایت ۲۱ مقاله وارد مطالعه گردید. نتایج این مطالعه به شناسایی ۱۲ بعد در قالب سه تم اصلی شامل عوامل ساختاری (وسعت گروه هدف، سطح تمرکز، نحوه ادغام و سطح به کارگیری دارو و فناوری های سلامت)، عوامل مالی (تأمین مالی و نظام پرداخت) و عوامل عملکردی (خدمتگران، مکان عرضه، بسته خدمت، روش ارائه خدمات، نحوه ثبت نام و سطح استفاده از داوطلبین) منجر گردید.

نتیجه گیری: ارائه پاسخ شفاف سیاست گذاران به ابعاد شناسایی شده، بخش زیادی از معماری برنامه های سلامت را تبیین می کند. توجه به نتایج این مطالعه می تواند دیدگاهی یکپارچه از مدل ارائه خدمات اولیه سلامتی را در اختیار قرار دهد و بدین ترتیب به عنوان یک سند بالادست برای تدوین اسناد اجرایی مورد استفاده قرار گیرد.

واژگان کلیدی: مدل، چارچوب، مراقبت های اولیه سلامتی، ابعاد کلیدی

مقدمه

بر نیاز خدمات سلامتی یکپارچه^۱، توجه به تعیین کننده های بین بخشی سلامت و نیز توانمندسازی فردی، خانوادگی و اجتماعی برای ارتقاء سلامت است. خدمات یکپارچه سلامتی یا به تعبیری مراقبت های سلامتی بین حرفه ای، رویکردی است که با استفاده از گروه متنوعی از اعضا مانند پزشکان،

مراقبت های اولیه سلامتی، یک رویکرد جامعه نگر برای سازماندهی و تقویت مؤثر نظام های سلامت ملی است تا همه افراد جامعه بتوانند بر اساس نیاز و ترجیحات خود و در اسرع وقت، به بالاترین سطح ممکن سلامتی دسترسی داشته باشند. این رویکرد دارای سه جزء اصلی شامل ارائه عادلانه و منطبق

1. Integrated

پرستاران، روانشناسان و سایر متخصصان سلامت، یک برنامه سلامتی جامع برای رفع نیازهای زیستی^۲، روانی و اجتماعی افراد فراهم می‌آورد. این خدمات، پیوستاری از خدمات غربالگری، پیشگیری، درمان، توان‌بخشی و مراقبت تسکینی را شامل می‌شود [۱]. سازمان جهانی بهداشت، مراقبت‌های اولیه سلامتی را پایه و اساس یک نظام قوی و پایدار می‌داند و آن را عنصری ضروری برای دستیابی به اهداف توسعه پایدار، به‌ویژه در مورد چالش‌های فراگیر جهانی از جمله بیماری‌های غیر واگیر و اختلالات سلامت روان، قلمداد می‌کند [۲].

چارچوب‌ها عناصر و مرزهای یک پدیده را مشخص می‌کنند تا در مرحله بعدی بتوان با تعیین نحوه ارتباط آن‌ها، مدل مناسب شرایط و موقعیت‌های خاص را استخراج نمود؛ بنابراین مدل‌ها، ترکیبی خاص از گزینه‌های عناصر شناسایی‌شده یک سیستم هستند. چارچوب‌های نظام سلامت هم اغلب به‌عنوان ابزارهایی برای تصمیم‌گیری‌های اجرایی در راستای رسیدن به اهداف مورد استفاده قرار می‌گیرند. شناسایی ابعاد کلیدی چارچوب‌ها و تعیین مدل مناسب و منطبق بر شرایط، می‌تواند بر کارایی و اثربخشی برنامه‌های نظام سلامت مؤثر باشد. سیاست‌گذاران اغلب از این ابزار به‌عنوان نقطه شروع توسعه و اصلاح برنامه‌های جدید استفاده می‌کنند. در این چارچوب‌ها مرزهای نظام سلامت از منظر ابعاد مختلف و ارتباط بین آن‌ها مشخص می‌شود. بدیهی است تصمیم‌گیری در مورد میزان گستردگی مرزها، به پیشینه تاریخی یک کشور، وضعیت رفاه، متغیرهای کلان سطوح ملی همچون متغیرهای سیاسی، اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، فناوری و زیست‌محیطی و نیز متغیرهای تأثیرگذار داخلی در حوزه سلامت همچون مشکلات بهداشتی و ویژگی‌های سیستم مراقبت‌های بهداشتی بستگی دارد و بدون در نظر گرفتن محدودیت‌های حاکم بر نظام سلامت کشورها، نمی‌توان آن‌ها را توصیف کرد. همچنین لازم است هماهنگی بین گزینه‌های منتخب هر یک از عناصر، مورد توجه سیاست‌گذاران قرار گیرد. پژوهش‌ها نشان داده‌اند که ایجاد یک سیستم مراقبت سلامتی مؤثر و کارا، به درجه هماهنگی بین ترکیب ابعاد اصلی نظام سلامت با یکدیگر و نیز بستر متغیرهای اقتضایی کشورها بستگی دارد [۳، ۴].

مدل‌های ارائه مراقبت‌های اولیه سلامتی، نشان‌دهنده رویکردی خدمت‌گیر محور از سیستم مراقبت‌های سلامتی است که هدف آن کاهش نابرابری‌های سلامت با استفاده از سازوکار ارائه خدمات قابل دسترس، جامع و مقرون‌به‌صرفه برای افراد و

2. Biological

جوامع است [۵].

مدل‌های مختلفی برای پاسخگویی به نیازهای متنوع مراقبت‌های سلامتی در جهان توسعه یافته‌اند. برخی تلاش کرده‌اند جنبه‌های کلی ارائه مؤثر مراقبت‌ها را تشریح نمایند [۶] و برخی دیگر تنها به جنبه‌های خاصی از آن مانند روش تأمین مالی، جبران خدمات خدمت‌گران، کیفیت خدمات، ارزیابی آن‌ها، مدیریت دارو یا مدیریت داده‌ها پرداخته‌اند [۷-۱۰]. در این بین برخی مدل‌ها هم به ارائه خدمات به بیماران خاص همچون سرطان، مشکلات تنفسی یا اختلالات روان [۱۱-۱۳] یا شرایط خاص مانند همه‌گیری‌ها یا فوریت‌ها [۱۴] محدود شده‌اند یا به ارائه خدمات در مکان خاص نظیر منزل، تسهیلات بهداشتی، مراکز بازتوانی و توان‌بخشی، خانه سالمندان و بیمارستان اشاره کرده‌اند [۱۵].

مدل ارائه مراقبت‌های اولیه سلامتی در کشورها متنوع است. در حالی که در کانادا، هزینه حوزه سلامت عمدتاً از طریق مالیات تأمین می‌شود، در فرانسه و آلمان از مشارکت‌های بیمه اجتماعی به‌عنوان روش غالب در این زمینه استفاده می‌کنند. مراقبت‌های سلامتی در انگلستان به‌طور عمده به‌وسیله‌ی مالیات مستقیم تأمین مالی می‌شوند و در فرانسه و ایتالیا از راه مالیات اختصاصی بر درآمد. همچنین در تایلند، بلژیک و انگلستان، حداقل قسمتی از درآمد مالیاتی حاصل از فروش کالاها یا زیان‌آور (مانند سیگار) جمع‌آوری می‌شود [۱۶]. در کشور سوئیس مطابق مصوبه قانونی سال ۱۹۹۶، شرکت در برنامه‌های بیمه مراقبت‌های سلامتی پایه، برای همه شهروندان اجباری است در حالی که در آمریکا از بیمه درمانی گروهی کارفرماهای خصوصی استفاده می‌شود [۱۷]. همچنین طیف گسترده‌ای از تنوع بسته خدمات در کشورها ارائه می‌شود؛ در کشور تایلند علی‌رغم وجود رویکرد سخاوتمندانه در بسته خدماتی طرح‌های بیمه‌ای، درمان‌های ناباوروری و لقاح مصنوعی تحت پوشش قرار نمی‌گیرد [۱۸]. ۱۹؛ ولی اخیراً و در راستای ترویج فرهنگ فرزندآوری در ایران، سقف‌گذاری خدمات برای زوجین تحت درمان ناباوروری برداشته شد [۲۰]. به همین ترتیب در کشور آلمان برای پیشگیری از هزینه‌های کمرشکن اختلالات روان، مشارکت در مراقبت‌های بلندمدت بهداشت روان از لحاظ قانونی الزامی است ولی در ایران اختیاری است. پرداخت به پزشکان ارائه‌دهنده خدمات در کشور کانادا به شکل کارانه و در کشور ژاپن به‌صورت حقوق در مراکز دولتی و کارانه در بخش خصوصی انجام می‌شود [۲۱]. در کل برخی از موارد اختلاف

اولیه سلامت مورد موافقت جهانی قرار گرفت [۲۵]. انجام شد. سه گروه کلیدواژه مذکور شامل مفاهیم مرتبط با سلامت^{۱۱}، مدل^{۱۲} و سیستم^{۱۳} بودند. نمونه ای از استراتژی جستجو در پیوست ۱ ارائه شده است.

نتایج یافت شده حاوی بسیاری از انواع مدل های ارائه خدمت همچون مدل مراقبت جامع^{۱۴}، ارائه خدمات بهداشتی و درمانی^{۱۵}، مراقبت یکپارچه^{۱۶}، مراقبت پیشگیرانه^{۱۷}، مدیریت سلامت جمعیت^{۱۸}، ارتقاء سلامت^{۱۹}، مراقبت بیمار محور^{۲۰}، مراقبت کل نگر^{۲۱}، مراقبت اولیه^{۲۲} و مدیریت سیستم^{۲۳} بود. به منظور حذف مدل های ارائه خدمات سلامت در بیماری ها و شرایط خاص، واژه های مرتبط با بیماری های شایع همچون سرطان^{۲۴}، دیابت^{۲۵}، بیماری قلبی^{۲۶}، سلامت روان^{۲۷}، نقص سیستم ایمنی انسانی یا ایدز^{۲۸}، سکتة مغزی^{۲۹}، ضربه^{۳۰}، بیماری مزمن^{۳۱}، مراقبت های تسکینی^{۳۲}، کودکان^{۳۳}، سالمندی^{۳۴}، تحقیق^{۳۵}، فن آوری^{۳۶} و آموزش^{۳۷} از نتایج جستجو حذف گردید. همچنین از روش جستجوی منابع مطالعات یافت شده^{۳۸} نیز استفاده شد.

معیارهای ورود

- مدل یا چارچوبی (به صورت متن یا نمودار) در رابطه با ارائه مراقبت های اولیه سلامتی ارائه شده باشد.
- به ویژگی های سطح کلان نظام مراقبت های اولیه

11. مانند health, care
12. نظیر model, framework, component
13. همچون system, management, develop, comprehensive, stewardship, governance

14. Comprehensive care model
15. Healthcare delivery
16. Integrated care
17. Preventive care
18. Population health management
19. Health promotion
20. Patient-centered care
21. Whole-person care
22. Primary care
23. System management
24. Cancer
25. Diabetes
26. Heart Disease
27. Mental health
28. (HIV) OR (AIDS)
29. Stroke
30. Trauma
31. Chronic disease
32. Palliative care
33. Pediatric
34. Geriatric
35. Research
36. Technology
37. Education
38. Reference mining

بسته های خدمتی در کشورهای گوناگون شامل هزینه های دندانپزشکی، برخی خدمات چشم پزشکی و نیز دارو، خدمات پاراکلینیک، توان بخشی و بازتوانی است.

باین حال، تنوع مدل های موجود، پیچیدگی ها و محدودیت های احتمالی آن ها، امکان تصمیم گیری و انتخاب را برای سیاست گذاران مشکل کرده است؛ به ویژه آن که مدل های ارائه مراقبت های اولیه سلامتی به شدت به متغیرهای کلان جوامع وابسته است. این مطالعه با استفاده از روش مرور انتقادی، تلاش می کند مؤلفه های کلیدی یک مدل مراقبت های اولیه سلامتی را تعیین کند. نتایج این مطالعه می تواند ابزاری ساده و درعین حال جامع برای معماری روش های ارائه خدمات خدمتگیرمحور را در اختیار سیاست گذاران قرار دهد تا امکان برنامه ریزی هدفمند را برای تحقق اهداف نظام سلامت شامل ارتقاء عادلانه سلامتی، حفاظت بیماران از هزینه های سلامتی و افزایش پاسخگویی به بیماران فراهم کند.

روش کار

این مطالعه به روش مرور انتقادی^۳ و با استفاده از رویکرد کارنول^۴ و دالی^۵ انجام گردید [۲۲]. هدف این نوع مطالعه، جستجوی وسیع مطالعات، شناسایی، توصیف و تحلیل مفاهیم کلیدی است تا بدین ترتیب امکان ارزیابی انتقادی آن ها فراهم شود. ترکیب مدل های یافت شده که در پی تفسیری منتقدانه از محدودیت های آن ها صورت می پذیرد، معمولاً منجر به توسعه یک مدل جدید می شود و با این دیدگاه، نیازی به ارزیابی کیفی شواهد یافت شده هم نیست [۲۳]. در این روش مطابق نظر گرننت^۶ و همکاران، ذکر جزئیات روش و استراتژی جستجو، نحوه ترکیب و تحلیل آن ها الزامی نیست و مطالعه تا حد اشباع نظری، ادامه می یابد [۲۴].

محیط انجام پژوهش، اینترنت و پایگاه های داده ای مورد نظر بود. جستجو در پایگاه های اطلاعاتی پابمد^۷، ایران مدکس^۸ و سید^۹ و استفاده از موتور جستجوی گوگل اسکالر^{۱۰} و گوگل برای یافتن منابع خاکستری، با استفاده از سه گروه کلیدواژه به زبان انگلیسی و فارسی از سال ۲۰۰۲ (که اصول مراقبت های

3. Critical review
4. Carnwell R
5. Daly W
6. Grant MJ
7. PubMed
8. Iran Medex
9. SID
10. Google Scholar

سلامت پرداخته باشد.

- به زبان فارسی یا انگلیسی در بازه زمانی مدنظر در دسترس باشد.
- از سال ۲۰۰۲ به بعد منتشر شده باشد.

معیارهای خروج

طیف گسترده‌ای از نتایج یافت شده، مدل‌ها و چارچوب‌های قابل‌استفاده در سطح ارائه خدمات بودند؛ بنابراین تمام مطالعاتی که بیانگر ابعاد نظام سلامت در سطح سیاست‌گذاری کلان نبودند، از فهرست مطالعات خارج شدند مانند:

- مدل‌های مرتبط با بیماری‌های خاص همچون سل، پسوریازیس، سوختگی، بیماری‌های خونی، کلیوی و غیره
 - مدل‌های مرتبط با شرایط خاص همچون همه‌گیری‌ها، فوریت‌ها یا بحران‌ها
 - مدل‌های مرتبط با جمعیت خاص همچون سالمندان، زنان باردار، نظامیان، معلولان و غیره
 - مدل‌های مرتبط با کیفیت ارائه خدمات
 - مدل‌های مرتبط با ارزیابی خدمات
 - مدل‌های مرتبط با مدیریت داده
 - مدل‌های مرتبط با رفتار یا سبک زندگی افراد
- پس از انتخاب مقالات و مرور خط به خط آن‌ها توسط هر دو محقق به طور مستقل، مفاهیم کلیدی اشاره‌شده در مدل‌ها، اعم از صریح یا ضمنی، به شیوه تحلیل محتوا در فرم محقق ساخته استخراج گردید (پیوست ۲). نتایج مندرج در فرم‌ها با یکدیگر مقایسه گردید و موارد اختلاف نظر به روش اقناعی اصلاح گردید. در نهایت نیز با ترکیب آن‌ها (با استفاده از رویکردی انتقادی)، ابعاد کلیدی مدل‌های مراقبت‌های اولیه سلامت شناسایی و تبیین شد.

یافته‌ها

در جستجوی اولیه تعداد ۱۰۴۹ مقاله یافت شد. پس از حذف موارد تکراری و یا نامرتب در مراحل مرور عناوین و چکیده‌ها و متون کامل، نهایتاً تعداد ۲۱ مقاله در مطالعه وارد شد (پیوست ۲) و پس‌از آن اشباع نظری در مضامین استخراجی حاصل گردید. از این تعداد، شش مقاله از سوی سازمان جهانی بهداشت و نیمی از آن‌ها از سال ۲۰۱۷ به بعد منتشر شده بود که حاکی از توجه اخیر جامعه جهانی به موضوع است.

یافته‌های مرحله مروری

پس از مرحله مرور منتقدانه و بررسی خط به خط مطالعات، ۱۲ بعد در قالب سه طبقه اصلی به شرح زیر استخراج گردید

در این مطالعه، معیارهای زیر، به‌عنوان ابعاد کلیدی مدل‌ها و چارچوب‌های ارائه مراقبت‌های اولیه سلامتی و مصادیق آن‌ها در سه مضمون کلی (ساختاری، مالی و عملکردی) شناسایی شد:

الف- عوامل ساختاری

ساختار هر سازمان تعیین‌کننده میزان توان آن در پاسخگویی به چالش‌های محیطی است. ساختار تحت تأثیر محیط، فناوری، اندازه، استراتژی، سازمان و نحوه توزیع قدرت کنترل در آن قرار دارد [۴۵].

وسعت گروه هدف

یکی از عوامل مؤثر بر مدل ارائه خدمات، تعیین وسعت جمعیت گروه هدف است [۱]. گروه هدف ممکن است بر اساس معیارهایی همچون منطقه جغرافیایی (ملی، استانی، شهرستانی، منطقه‌ای و یا روستایی و شهری) و یا سایر شاخص‌های همانندی مانند گروه هدف دانش‌آموزان، معلولان، زندانیان، بیماران، اتباع بیگانه یا دهک‌های مختلف اقتصادی انتخاب شود [۲۹]. هرچند تلاش عموم نظام‌های سلامت در جهان، مطابق اهداف پوشش همگانی سلامت، ارائه بسته خدمتی جامع به همه نیازمندان است [۱]؛ لکن در صورت اعمال هرگونه محدودیتی، ذکر ملاحظات و علل آن الزامی است.

سطح تمرکز

سطح تمرکز که بیانگر میزان تفویض مسئولیت به سایر سطوح سازمانی است، نحوه توزیع قدرت را در سازمان نشان می‌دهد [۴۲]. تعیین میزان تمرکز، بخشی از طرح ریزی ساختار سازمانی است و درجه‌ای است که تصمیم‌گیری در نقاط خاصی از سازمان محدود می‌شود. میزان اختیارات رسمی سازمان هم نتیجه تعیین سطح تمرکز سازمانی است [۴۴]. امروزه تمرکززدایی^{۳۹} در بسیاری از نظام‌های سلامت پذیرفته شده است و کشورها می‌کوشند با استفاده از روش‌های مختلف همچون تراکم زدایی (انتقال بعضی اختیارات اجرایی از

جدول ۱- ابعاد و مضامین استخراج شده از مطالعات منتخب

ردیف	طبقه	مضمون اصلی	تعداد مطالعات	نویسنده (منبع)
۱	ساختار	وسعت گروه هدف	۱	رابرتز [۲۹]
۲		سطح تمرکز	۱	[آراه] [۴۲]
۳		هماهنگی و ادغام	۵	رابرتز [۲۹]، WHO [۱۰، ۳۱، ۳۵]، ریبو [۳۵]، ابلسون [۴۱]
۴		سطح استفاده از دارو، تجهیزات و فناوری‌های نوین سلامت	۱۱	WHO [۳۰، ۳۱، ۳۸، ۴۰]، تلو [۸]، فیلیپس [۳۳]، هو [۳۴]، ریبو [۳۵]، ناککارلا [۳۶]، مایکل سن لویز [۳۷]
۵	مالی	تأمین مالی	۱۵	علاء الدینی [۲۷]، فلچر [۲۸]، WHO [۳۰، ۳۱، ۳۸، ۴۰]، ریبو [۳۵]، ناککارلا [۳۶]، مایکل سن لویز [۳۷]، رید [۳۹]، ابلسون [۴۱]، آراه [۴۲]، ماری [۴۳]
۶	عملکردی	نظام پرداخت و روش تخصیص بودجه	۶	علاء الدینی [۲۷]، WHO [۳۱، ۳۶]، ویلارد [۲۶]، ابلسون [۴۱]
۷		خدمتگران	۱۵	فلچر [۲۸]، رابرتز [۲۹]، WHO [۳۰، ۳۱، ۳۸، ۴۰]، دومیت [۳۲]، هو [۳۴]، ریبو [۳۵]، ناککارلا [۳۶]، ویلارد [۲۶]، مایکل سن لویز [۳۷]، ابلسون [۴۱]
۸		مکان عرضه خدمات	۵	تلو [۸]، دومیت [۳۲]، ریبو [۳۵]، ناککارلا [۳۶]، ابلسون [۴۱]
۹		روش ارائه خدمات	۱۰	رابرتز [۲۹]، WHO [۳۱، ۳۸، ۴۰]، تلو [۸]، ویلارد [۲۶]، مایکل سن لویز [۳۷]، آراه [۴۲]، ماری [۴۳]
۱۰		نحوه ثبت نام افراد و روش تخصیص جمعیت	۲	WHO [۴۰]، ابلسون [۴۱]
۱۱		میزان مشارکت داوطلبین و جوامع مدنی	۵	WHO [۳۱، ۴۰]، تلو [۸]، دومیت [۳۲]، ویلارد [۲۶]
۱۲		بسته خدمت	۵	WHO [۳۰، ۳۸، ۴۰]، ابلسون [۴۱]

^۱ World Health Organization

- همه وظایف به صورت یکپارچه برای همه جمعیت انجام می شود (ادغام عمودی و افقی).
 - همه وظایف به صورت یکپارچه برای جمعیت های متفاوت جداگانه انجام می شود (ادغام عمودی با تقسیم افقی).
 - هر وظیفه توسط یک متولی خاص برای همه جمعیت انجام می شود (ادغام افقی با تقسیم عمودی).
 - هر وظیفه توسط یک متولی خاص برای جمعیت های متفاوت، جداگانه انجام می شود (تقسیم عمودی و افقی).
 نمودار زیر بیانگر مثالی است که سازمان جهانی بهداشت برای درک بهتر موضوع ادغام، ارائه نموده است:

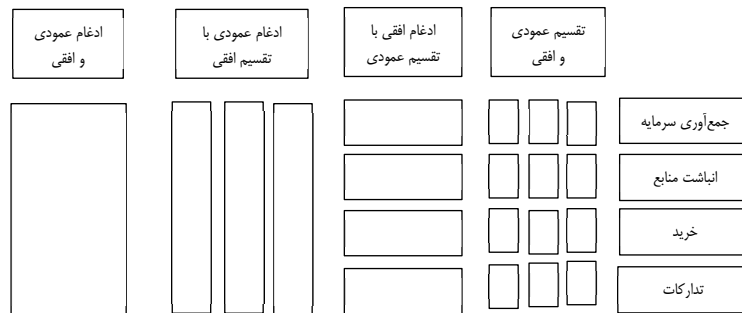
سطح به کارگیری دارو، تجهیزات و فناوری های سلامت
 در روزگاری که تکنولوژی همه ابعاد زندگی انسان را تحت الشعاع قرار داده است، تصمیم در مورد وسعت استفاده از دارو و فن آوری های نوین در ارائه خدمات سلامتی مهم است

وزارت خانه های حکومت مرکزی به نهادهای محلی، تفویض^{۴۰} (انتقال مسئولیت و درجه ای از استقلال به دولت های محلی یا منطقه ای با یا بدون داشتن مسئولیت های مالی)، واگذاری^{۴۱} (دادن حق برنامه ریزی و اجرای تصمیمات در مورد فعالیت های خاص به سطوح پایین تر بدون نظارت مستقیم از سطوح بالاتر) و یا خصوصی سازی^{۴۲} که کامل ترین نوع تمرکززدایی از دیدگاه دولت است، به مزایای آن دست یابند [۴۵].

نحوه ادغام و تقسیم خدمات

وظایف خرد هر کارکرد نظام سلامت، ممکن است مبتنی بر جمعیت گروه هدف به چند شکل زیر اجرا شود و البته ممکن است که برای کارکردهای متفاوت، از روش های ادغام و هماهنگی متفاوتی نیز استفاده شود [۴۳]:

40. Devolution
 41. Delegation
 42. Privatization



نمودار ۱- نحوه ادغام فعالیت‌های حوزه مالی با سه جمعیت مفروض [۴۳]

مالی کمکی) استفاده می‌نمایند [۳۹، ۴۱].

نظام پرداخت و روش تخصیص بودجه

نظام پرداخت به راه‌هایی اشاره دارد که در آن منابع جمع‌آوری‌شده به ارائه‌دهندگان (سازمان‌ها یا اشخاص) پرداخت شود. این سیستم دارای سه جزء اصلی مرتبط با یکدیگر است: مکانیسم‌های پرداخت، تعیین فرانشیز و انعقاد قرارداد بین خریداران خدمات و ارائه‌کنندگان [۲۷، ۳۱].

مکانیسم‌های پرداخت ممکن است به صورت حقوق ثابت، سرانه (بر اساس جمعیت تحت پوشش)، کارانه (بر اساس عملکرد)، گروه‌های مرتبط تشخیصی^{۴۹} (بر اساس تشخیص نیازهایی که از نظر هزینه‌ای می‌توان آن‌ها را مشابه در نظر گرفت) یا ترکیبی از آن‌ها و یا حتی به صورت یک بودجه کلی برای ارائه‌کنندگان در بازه زمانی معینی (معمولاً یک ساله) تعیین شود [۴۱].

روش‌های انعقاد قرارداد هم در کشورها متفاوت است که عبارت‌اند از:

- پرداخت مستقیم (از طریق پرداخت از جیب^{۵۰}): به این معنی که خدمتگیران به ازاء دریافت هر خدمت، هزینه آن را پرداخت می‌کنند.

- مدل بازپرداخت بیمه اختیاری: در این حالت خدمتگیر به شکل کارانه، حق‌الزحمه را پرداخت و سپس از شرکت بیمه‌ای دریافت می‌کند.

- مدل بازپرداخت بخش عمومی: در این روش تأمین مالی بر اساس مالیات بیمه‌ای متناسب با درآمد افراد است و ممکن

[۸]. امروزه تنوع فن‌آوری‌های سلامت چنان است که نام بردن از همه آن‌ها امکان‌پذیر نیست؛ لکن برخی از آن‌ها همچون همراه سلامت^{۴۳}، پرونده الکترونیک سلامت^{۴۴}، سرویس‌های خودکار ارائه خدمات سلامتی^{۴۵}، اتاقت‌های سلامت^{۴۶} و همچنین روش‌هایی مانند استفاده از دوراپزشکی^{۴۷}، هوش مصنوعی^{۴۸} و غیره در جهان مرسوم است و تحول عظیمی را در ارائه خدمات به افراد ایجاد نموده است.

ب- عوامل مالی

نظام مالی در حوزه سلامت به مجموع کارکردهای تأمین مالی، خرید خدمات و سیستم پرداخت اطلاق می‌گردد [۳۰]. با توجه به این‌که نحوه خرید خدمات منوط به تعیین سایر عوامل همچون تعیین بسته خدمتی، راهنماهای بالینی و ترکیب خدمتگران است؛ لذا در این چارچوب، به دو بعد دیگر اشاره شده است.

تأمین مالی

چهار روش عمده تأمین مالی برای حوزه سلامتی شامل پرداخت‌های دولتی (از طریق مالیات عمومی و اختصاصی)، مشارکت‌های بیمه اجتماعی، مشارکت بیمه خصوصی و پرداخت مستقیم مصرف‌کنندگان است. هرچند برخی کشورها هم از نظام‌های مختلط و یا منابع حاصل از اهداء جوامع مدنی، خیریه‌ها یا سازمان‌های مردم‌نهاد (تنها به‌عنوان منبع

43. Mobile health

44. Electronic Health Records (EHR)

45. Automate

46. Health kiosk

47. Telemedicine

48. Artificial intelligence (AI)

49. Diagnosis Related Group (DRG)

50. Out of Packet (OOP)

مانند خانه سالمندان، پادگان، مراکز نگهداری از جانبازان و معلولان، مدارس، دانشگاه‌ها و یا ترکیبی از آن‌ها ارائه نمود [۴۱].

روش ارائه خدمات

ارائه خدمات ممکن است به صورت صرفاً حضوری و یا هم‌زمان با استفاده از فناوری‌های جدید و به صورت مجازی ارائه گردد [۲۹]. همچنین در صورت انتساب جمعیتی خاص به تیم خدمتگران (معمولاً در روش پرداخت سرانه)، لازم است تعیین شود آیا تنها ارائه فعال خدمات به متقاضیان حضوری یا مجازی مدنظر است و یا در صورت عدم تقاضای آنان، باید افراد تحت پیگیری قرار گیرند.

نحوه تخصیص جمعیت به خدمتگران و روش ثبت نام جمعیت

نحوه ثبت نام جامعه هدف به مفهوم اجباری یا اختیاری بودن شرکت در برنامه‌های سلامتی و حق انتخاب آن‌ها در مورد ارائه دهندگان خدمات است که مستقیماً بر گستردگی جمعیت تحت پوشش مؤثر است [۴۰]. سطح اجبار برای مشارکت ممکن است بنا بر میزان گستردگی یا محدودیت در نوع خدمات و نیز جامعه هدف متفاوت باشد. ممکن است همه خدمات مدنظر برای همه افراد جامعه در نظر گرفته شود یا خدماتی متمایز برای همه افراد (مثلاً اجبار همگانی برای شرکت در مراقبت‌های بهداشت روان)، یا خدمات متمرکز بر جامعه هدف مشخص (مانند شرکت در برنامه برای مستخدمین دولتی) و یا حتی به صورت متمایز متمرکز به معنای ارائه خدمات خاص برای گروه هدف ویژه (شرکت در برنامه مراقبت‌های بهداشت حرفه‌ای برای کارکنان صنوف) تعریف شود [۴۱]. بدیهی است اجباری شدن مشارکت در یک برنامه نیازمند مصوبات قانونی و تدوین آیین نامه‌های اجرایی شفاف در مورد اجزاء برنامه و شرایط برخورداری از آن دارد.

بسته خدمتی

شرط اصلی استفاده از خدمات سلامتی، تطابق خدمات با نیازها و خواسته‌های افراد است. با توجه به این که افراد به دلیل عدم تقارن اطلاعاتی ممکن است نتوانند بین نیازهای سلامتی خود و خواسته‌ها و تمایلات تفاوتی قائل شوند، لازم است سیاست‌گذاران حوزه سلامتی به نیابت از آن‌ها بسته خدمتی مناسب و مقرون به صرفه‌ای را تدارک ببینند. معیارهای تعیین

است به صورت حقوق ثابت، سرانه، کارانه و یا ترکیبی از هر یک پرداخت شود.

- مدل قراردادی بیمه اختیاری: این مدل به صورت عقد قرارداد با خدمتگران به همراه یا بدون سهم فرانشیز خدمتگیران و به صورت کارانه (بر اساس نوع خدمت) یا سرانه (بر اساس تعداد جمعیت تحت پوشش) اجرا می‌شود.

- مدل قراردادی عمومی: در این حالت مالیات بر درآمد به صورت اجباری از همه افراد جمع‌آوری شده و سازمان عمومی همچون دولت یا بیمه، به صورت کارانه، سرانه یا حقوق در اختیار خدمتگران می‌گذارد.

- مدل انحصاری بیمه اختیاری: خدمتگران تملک مراکز عرضه خدمات را در اختیار دارند. مؤسسات بیمه‌ای حق بیمه دریافت می‌کنند و به صورت حقوق ثابت به خدمتگران (و یا مسئول مرکز) پرداخت می‌کنند.

- مدل انحصاری بخش عمومی: پرداخت کنندگان عموماً دولت یا صندوق‌های بیمه هستند، تأمین مالی بر اساس مالیات بر درآمد است و پرداخت به خدمتگران به صورت حقوق ثابت است. مالکیت مراکز عرضه خدمات با پرداخت کننده (دولت یا سازمان بیمه) است.

- مدل ترکیبی: در غالب اوقات کشورها از چند مدل هم‌زمان استفاده می‌کنند [۴۹].

ج - عوامل عملکردی

ارائه کنندگان خدمات

در جهان الگوهای متفاوتی در مورد نیروی هسته‌ای ارائه خدمات مورد استفاده قرار گرفته، برخی، پزشکان را در محور خدمتگران قرار داده‌اند و برخی پرستاران یا مراقبین سلامت جامعه را هسته پاسخگویی در نظر گرفته‌اند [۴۱، ۴۰، ۳۲]. به هر حال لازم است تصمیم‌گیران در خصوص حداقل تخصص‌های مورد نیاز تیم ارائه‌دهنده خدمات، تصمیم‌گیری نمایند.

مکان عرضه خدمت

از منظر مالکیت، مراکز ارائه خدمات ممکن است دولتی، خصوصی، مراکز وابسته به جوامع مدنی، خیریه‌ها و سازمان‌های غیرانتفاعی و یا ترکیبی از آن‌ها باشد [۴۹]. همچنین از منظر ارائه خدمات، مراقبت‌های اولیه سلامتی را می‌توان در منزل، تسهیلات بهداشتی و درمانی، مراکز بازتوانی و توان‌بخشی و یا در محل تجمع افراد با ویژگی‌های همانند

- کنترل اقتضانات محیط عام همچون تعهدات سیاسی، اقتصادی و اجتماعی (به‌طور خاص موضوع تعیین کننده های اجتماعی سلامت)، از دایره وظایف نظام سلامت کشورها فراتر بوده و نقش متولیان سلامت در آن ها تنها جنبه مشاوره و مطالبه گری از بدنه حاکمیت جامعه است.

بحث

تاکنون هیچ چارچوب یا مدل معماری جامعی در مورد نظام سلامت، مورد توافق کشورها قرار نگرفته است. تمام چارچوب های ارائه شده مدل هایی عقلایی و قابل‌باور از چگونگی کارکرد آن هاست. در این مقاله تلاش شده است با مطالعه ادبیات موجود، شایع ترین ابعاد کلیدی مدل های موجود نظام سلامت استخراج و ارائه گردد. یافته های شناسایی شده شامل وسعت گروه هدف، سطح تمرکز، نحوه هماهنگی و ادغام وظایف، بسته خدمتی، سطح استفاده از دارو، تجهیزات و فناوری های سلامت، خدمتگران، تأمین مالی، روش پرداخت، مکان عرضه خدمت، روش ارائه خدمات، نحوه تخصیص جمعیت به خدمتگران و ثبت نام افراد و همچنین سطح استفاده از نیروهای داوطلب است که در سه دسته عوامل ساختاری، مالی و عملکردی طبقه بندی شدند. این یافته ها شکل توسعه یافته از نتایج گزارش ارزیابی و ارتقاء مراقبت‌های اولیه سلامتی است [۲۶]. از سوی دیگر تمرکز خاص بر یک ویژگی همچون مکان زندان [۳۰] یا کارکرد تیمی [۲۸] در برخی مطالعات، نتایج متفاوتی را فراهم کرده است.

هرچه تعداد جمعیت متأثر از برنامه، بیشتر باشد امکان این که تصمیم گیری ها به سمت ایجاد یک ساختار مکانیکی با سطح تمرکز و رسمیت بالا سوق داده شود، بیشتر است و این موضوع انعطاف پذیری برنامه را کاهش خواهد داد. در این شرایط سیاست‌گذاران ناگزیر از بهره مندی از روش هایی مانند برون سپاری و کوچک سازی سازمان، تفویض اختیار بیشتر به مراکز و پایگاه های ارائه دهنده خدمات و استفاده از روش های تیم محور هستند تا بتوانند هم‌زمان از مزایای ساختارهای مکانیکی و انعطاف پذیر ارگانیکی استفاده نمایند [۴۶] و چابکی سازمانی را افزایش دهند. کاستن هزینه‌ها و بروکراسی اداری، افزایش بازدهی، افزایش مشارکت جامعه و مشتری محوری مزایای استفاده از روش های مختلف تمرکززدایی است که در مطالعات به آن ها اشاره شده است [۴۷]. در بین عوامل ساختاری موضوع تفکیک و تلفیق کارکردها که

بسته مذکور یکی از چالش برانگیزترین تصمیمات در حوزه سلامت است [۴۱، ۳۰]؛ به ویژه آن که روش های غیرمعمولی همچون هومیوپاتی، طب سنتی، گیاه‌درمانی، هیپنوتیزم درمانی، طبیعت‌درمانی و غیره نیز به علم پزشکی معرفی شده و در برخی کشورها استفاده می شوند. بسته های خدمتی ممکن است به‌صورت جامع (برای عموم) در نظر گرفته شود و یا غیر جامع (بر اساس نیازهای افراد با ویژگی های خاص همچون سن، جنس، بیماری، منطقه سکونت و غیره) انتخاب گردد.

سطح استفاده از نیروهای داوطلب

جوامع مدنی که حلقه ارتباطی میان حاکمیت و مردم هستند، در واقع نهادهای غیردولتی هستند که می‌توانند در توسعه اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی کشورها نقش مؤثری ایفا کنند. در حوزه سلامت می‌توان از کارکردهای اطلاع رسانی و آگاه سازی عمومی، جلب مشارکت مردمی، جلب سرمایه های خرد مردمی، جذب سرمایه ها و فن آوری های بین‌المللی، تقویت هماهنگی بین مردم و دولت، هنجارسازی و نظارت عمومی، مطالبه گری و حتی ارائه خدمات در شرایط ویژه و یا با مجوزهای رسمی استفاده نمود [۸]؛ بنابراین نقش آفرینی سمن ها را عمدتاً می‌توان در نقش های اجرایی، تسهیلگری و مشارکت جویی خلاصه نمود.

مرحله تفسیر انتقادی نتایج

برخی مضامین یافت شده به دلایل زیر در مدل پیشنهادی ملحوظ نگردیده اند:

- این مطالعه به بررسی مضامین سیاست‌گذاری خدمات می‌پردازد و بنابراین محققین از تحلیل محتوای مضامین فرعی تولید^{۵۱} چشم پوشی نمودند؛ مانند مضمون های فرعی آموزش و یا شرایط استخدام (برای مضمون اصلی خدمتگران) [۲۶].

- به همین ترتیب برخی منابع به مضامین بسیار کلی همچون سرپرستی، حاکمیت و پاسخگویی، مدیریت، برنامه ریزی و سیاست‌گذاری، رهبری و تولید اشاره کرده بودند که در چارچوب اجرایی این مطالعه نمی‌گنجد.

- موضوع خدمتگیر-محوری مشرف بر همه تصمیمات سیاست‌گذاران بوده و توجه به حقوق افراد همچون خدمات مبتنی بر نیاز، دریافت خدمات باکیفیت، رعایت اصول اخلاقی و برقراری ارتباطات مؤثر در هر حال الزامی است.

51. Stewardship

از طریق مالیات عمومی است؛ لکن مؤسسات مختلف بیمه اعم از دولتی و خصوصی هم فعالیت دارند. این سیستم در ۱۰۸ کشور با حدود ۴۹ درصد جمعیت و عمدتاً در کشورهای در حال توسعه مورد استفاده قرار گرفته است [۴۹].

بدیهی است هرچه پرداخت مستقیم مصرف کنندگان بیشتر باشد، نظام تأمین مالی به سوی بی عدالتی پیش خواهد رفت؛ لذا برای انتخاب یک روش تأمین مالی مناسب، لازم است معیارهایی همچون ظرفیت جمع آوری درآمد، عدالت، وسعت انباشت خطر، کارایی، پایداری مالی، سیاسی و مدیریتی و نهایتاً کیفیت خدمات مدنظر قرار گیرد [۵۰].

بعد دیگر در این طبقه، تعیین نظام پرداخت است. این شاخص مستقیماً می تواند بر برخی ابعاد نظام سلامت مانند مهار هزینه ها، کیفیت، دسترسی، کارایی، هماهنگی و مدیریت اجرایی تأثیر بگذارد [۵۱]. در اکثر کشورهای سازمان همکاری اقتصادی و توسعه^{۵۲} کارانه به عنوان مکانیسم اصلی و یا کمکی در پرداخت های مراقبت اولیه سلامتی در نظر گرفته می شود. کاربرد آن در استرالیا، اتریش، فرانسه و لوکزامبورگ یک روش اصلی و در کانادا، شیلی، دانمارک و استونی، یک روش کمکی در کنار روش سرانه محسوب می شود. هرچند کشورهای همچون فنلاند و ایسلند تنها از بودجه عمومی استفاده می نمایند.

کاربرد روش های انعقاد قرارداد برای پرداخت به خدمتگران با یکدیگر متفاوت است، در بخش خصوصی و برای ایفای نقش حمایتی در پرداخت خرید دارو و تجهیزات و نیز فرانشیز خدمات، عمدتاً از روش کارانه استفاده می شود. در روش بازپرداخت بیمه اختیاری، خطر اخلاقی^{۵۳} و تقاضای القایی^{۵۴} افزایش می یابد یعنی هم خدمتگیر و هم خدمتگر هر دو تمایل به افزایش خدمات خواهند داشت. از سوی دیگر شرکت های بیمه هم تمایل به جذب افراد با خطر بیماری کمتر دارند و بدین ترتیب استفاده از این روش به افزایش بی عدالتی در سلامت دامن می زند. بیمه های خصوصی ژاپن، انگلستان، هلند، آلمان و ترکیه از این نوع است [۴۹]. در مدل بازپرداخت بخش عمومی مشکل نابرابری در بین اقشار مختلف کاهش می یابد. در مدل قرارداد بیمه اختیاری هم احتمال محدود شدن محل دریافت خدمات توسط خدمتگیران وجود دارد. در بسیاری از کشورهای اروپایی برای مراقبت های اولیه سلامتی از مدل عمومی قرارداد استفاده می شود. در مدل

به نوعی بر میزان تقسیم کار و هماهنگی بین آن ها اشاره دارد، مهجور مانده است. نظر به این که سازمان های مرتبط با سلامتی عمدتاً دارای بخش بندی ها و تفکیک ساختاری زیادی هستند، به منظور بهره مندی همزمان از مزایای کارایی و انعطاف پذیری، انتخاب نوع هماهنگی و ادغام در آن ها اهمیت زیادی دارد و لازم است بر اساس اصول وحدت فرماندهی، خط فرمان، حیطة نظارت و نیز توجه به سایر عوامل ساختاری و اقتضائات محیطی بدان توجه نمود. مثلاً در نظام سلامت نروژ و سازمان ملی خدمات سلامت انگلستان پیش از سال ۱۹۹۰، یک سازمان، وجوه را جمع آوری، انباشت و به همه خدمتگران تخصیص می داد (ادغام عمودی و افقی)، ولی در شیلی ادغام افقی در حوزه مالی وجود دارد [۴۳].

معیار اصلی تصمیم گیری در سطح به کارگیری دارو، تجهیزات و فناوری های سلامت، توجه به اصل کارایی است. مطابق تعریف سازمان جهانی بهداشت، فن آوری سلامت عبارت است از کاربرد دانش و مهارت سازمان یافته در قالب دستگاه ها، داروها، واکسن ها، روش ها و سیستم هایی که برای حل یک مشکل سلامتی و بهبود کیفیت زندگی استفاده می شود. انتخاب روش های فناوری، فعالیتی است که به طور دوره ای و با پیشرفت های علمی و تغییر در زیرساخت های کشور نیاز به بازنگری دارد. نکته دیگر در این باب توجه به موضوع پذیرش کاربران است که مطابق چارچوب الگوی اجتماعی فنی، سادگی و قابلیت استفاده، سودمندی، جریان کار و ایمنی، در بستر فرهنگی جوامع، نقش مهمی در پذیرش و استفاده از فن آوری های منتخب دارد [۴۸].

انواع روش های تأمین مالی در بخش یافته ها معرفی شده است. نظام بیمه عمومی با انواع پوشش های مختلف بیمه ای شامل خصوصی یا دولتی، اکثراً در کشورهای پیشرفته سرمایه داری همچون کانادا، دانمارک، فنلاند استفاده می شود [۴۹]. تأکید اساسی روش مبتنی بر جمع آوری مالیات، بر پیشگیری و غربالگری بیماری هاست و در پیگیری موارد و توسعه خدمات بهداشتی در همه جمعیت تحت پوشش به ویژه در گروه های آسیب پذیر سنی و شغلی فعال است، نظام بینابینی که علاوه بر پوشش همگانی جمعیت (مبتنی بر مالیات یا بیمه)، خدمات خاص را از طریق بخش خصوصی ارائه می دهد که در کشورهای انگلستان و سوئد به کار گرفته شده است و نظام تعاون همگانی که در آن همه عناصر با مشارکت یکدیگر به ارائه خدمات مشغول اند و سازمان های متنوعی از ارائه کننده و پرداخت کننده وجود دارد. تأمین مالی عمدتاً

52. Organization for Economic Co-operation and Development (OECD)

53. Moral Hazard

54. Induce Demand

ارائه خدمات با ثبت نام جمعیت گروه هدف آغاز می شود. بدیهی است ثبت نام اجباری می تواند تا حدود زیادی هدف پوشش همگانی را تأمین نماید؛ ولی در این راه لازم است از روش های انگیزشی یا تنبیهی اجتماعی بهره برد؛ همچنین آموزش باهدف تبیین اهمیت موضوع و نیز ارتباطات اقناعی می توانند در استقبال جمعیت و مشارکت در زمان موردنظر، مؤثر باشند. در ثبت نام اجباری، هرچه گزینه های اختیاری بیشتری برای افراد در نظر گرفته شود همچون انتخاب محل دریافت خدمت، خدمتگر، زمان مراجعه و انعطاف در تغییر گزینه های ترجیحی افراد، مقاومت افراد برای مشارکت کمتر خواهد بود. از سوی دیگر، ثبت نام های اختیاری به دلیل درصد کمتر جمعیت تحت پوشش، بار هزینه ای کمتر برای نظام سلامت خواهند داشت و ممکن است بدین ترتیب امکان گسترش بسته خدمتی افراد فراهم شود و بدین ترتیب رضایت مندی افراد بیشتر گردد.

مکان عرضه خدمات، جزء کلیدی (و نه کلیت) در مفهوم دسترسی است. در این جزء، سیاست گذاران باید تصمیم بگیرند که خدمات، کجا، چه زمان و چگونه در اختیار نیازمندان قرار گیرد. تصمیم گیری در این زمینه به ظرفیت های فیزیکی، ساختاری و فرهنگی جوامع بستگی دارد.

لازم است بسته خدمتی متناسب با منابع، زیرساخت ها و نیازهای سلامت جامعه، تعیین و به طور مداوم به روزرسانی گردد. استفاده از هنجارها یا رهنمودهای متخصصان، یکی از روش های متداول و مورد استفاده برای تعیین سطح نیازها و خواسته ها با استفاده از روش های قضاوتی است. توجه به اصل محدودیت منابع، نشان دهنده نقطه تعادلی عرضه و تقاضاست که بیانگر بالاترین میزان بهره مندی از خدمات موردنیاز با توجه به منابع موجود است.

به هر حال نکته مهم در انتخاب گزینه های ابعاد این مدل، تناسب و سنخیت بین آن هاست و لذا انتخاب آن ها باید بر اساس مجموعه ای از عبارات «اگر، در آن صورت» و به شکل تئوری توصیف گردد. همچنین بر کاربردی بودن چارچوب منتخب تأکید شود؛ چراکه کارکرد اصلی سیاست گذاران کلان حوزه سلامت، ادغام فعالیت های مدیریتی و پشتیبانی برای اجرای مناسب برنامه ها در سطوح عملیاتی و محیطی است. به عنوان مثال نمودار زیر، یک نمودار تهیه شده توسط محققین این مطالعه است که نمایی از جریان پول در چارچوب معماری نظام سلامت را نشان می دهد.

ابعاد کلیدی چارچوب حاصله می توانند عوامل مؤثر بر

انحصاری بیمه اختیاری، کنترل اقتصادی در این روش ساده تر و کارایی بیشتر است ولی امکان داشتن پوشش همگانی در این روش وجود ندارد و در مدل انحصاری بخش عمومی، امکان پوشش همگانی فراهم می شود. در حال حاضر در ایران، روش پرداخت به خدمتگران مراقبت های اولیه سلامتی، تلفیقی از سه نوع سازوکار است: پرداخت بودجه خطی از منابع عمومی به مراکز، سرانه به پزشکان و نیز حقوق و پاداش به سایر خدمتگران مانند بهورزان، مراقبین بهداشتی، ماما و غیره. به همین ترتیب در برنامه پزشک خانواده ایران، روش پرداخت خدمات سرپایی تلفیقی از روش سرانه یکپارچه در روستاها و شهرهای با جمعیت کمتر از ۲۰ هزار نفر، پرداخت موردی به ازای هر ویزیت غیرمعمول و پرداخت کارانه ای برای برخی خدمات است.

میزان موفقیت در ارائه مراقبت های اولیه سلامتی به طور قابل توجهی به نیروی کار شاغل در آن بستگی دارد و نحوه جذب، به کارگیری و ماندگاری آن ها باید مورد توجه سیاست مردان قرار گیرد. در ادبیات موجود ایران که مبتنی بر پزشکان عمومی است، به کمبود نیروی انسانی به ویژه پزشکان و کارشناسان تغذیه و نابرابری در توزیع منابع انسانی اشاره شده است [۵۲]. در نظام های سلامت کشورها، علاوه بر نیروی کار رسمی، استفاده از نیروی کار داوطلب با هدف افزایش ظرفیت نظام اجتماعی و ایجاد ظرفیت توانمندسازی و مشارکت آحاد جامعه هم مرسوم است. مثلاً در سال ۲۰۲۰ در السالوادور، از یک سازمان غیردولتی به نام «کودکان را نجات دهید»^{۵۵} برای کمک در بحران های هم زمان شیوع کوید ۱۹ و طوفان استفاده شد تا بسته های غذایی-بهداشتی و حمایت های روانی ناشی از خشونت های جنسیتی را به نیازمندان ارائه دهند [۵۳]. همچنین اعتراض جوامع مدنی در سریلانکا به افزایش تولید دخانیات توسط یک شرکت خاص، منجر به جلوگیری از معرفی برند جدید محصولات دخانی گردید [۵۴]. به همین ترتیب بنیاد مپ اینترنشنال^{۵۶} به همراه سایر سازمان های خیریه توانسته است ابتلا به بیماری شایع شاگاس در بولیوی را مهار نماید [۵۵].

اصل بر آن است که نیروهای رسمی و داوطلب در کشورهایی که بستر ساختاری موردنیاز وجود داشته باشد، عمدتاً به صورت ترکیبی از روش های مجازی و حضوری به ارائه خدمات بپردازند و چه بسا در حال حاضر الگوی ارائه خدمات مجازی رو به فزونی است. عملیات اجرایی

55. Save the children

56. Map International

References

- World Health Organization, A vision for primary health care in the 21th century: towards universal health coverage and the Sustainable Development Goals. 2018. [Cited 2024 July 22]. Available from: <https://www.who.int/docs/default-source/primary-health/vision.pdf>
- World Health Organization. Operational framework for primary health care: transforming vision into action . World Health Organization: Switzerland, Geneva. 2020: 132.
- Kringos DS, Boerma WG, Hutchinson A, Van der zee J, Groenewegen PP. The breadth of primary care: a systematic literature review of its core dimensions. *BMC health services research*. 2010 Dec;10:10-65.
- Ros CC, Groenewegen PP, Delnoij DM. All rights reserved, or can we just copy? Cost sharing arrangements and characteristics of health care systems. *Health policy*. 2000 May 1;52(1):1-3.
- World Health Organization. Primary health care. [Cited 2024 July 18] Available from: https://www.who.int/health-topics/primary-health-care#tab=tab_1.
- Shi L, Singh DA. Essentials of the US health care system. 6th ed. Burlington, Massachusetts: Jones & Bartlett Learning. 2023:72-5.
- Janssen LM, Drost RM, Paulus AT, Garfield K, Hollingworth W, Noble S, et al. Aspects and challenges of resource use measurement in health economics: towards a comprehensive measurement framework. *Pharmacoeconomics*. 2021 Sep;39(9):983-93.
- Tello JE, Barbazza E, Waddell K. Review of 128 quality of care mechanisms: A framework and mapping for health system stewards. *Health Policy*. 2020 Jan 1;124(1):12-24.
- Saksena N, Matthan R, Bhan A, Balsari S. Rebooting consent in the digital age: a governance framework for health data exchange. *BMJ Global Health*. 2021 Jul 1;6(Suppl 5):50-7.
- Sundaram S, Zeid A. Smart prognostics and health management (SPHM) in smart manufacturing: An interoperable framework. *Sensors*. 2021 Sep 7;21(18):5994.
- Rosenfeld LC, Wang P, Holland J, Ruble M, Parsons T, Huang H. Care management of comorbid medical and psychiatric illness: a conceptual framework for improving equity of care. *Population Health Management*. 2022 Apr 1;25(2):148-56.
- Maddux FW, McMurray S, Nissenson AR. Toward population management in an integrated care model. *Blood Purification*. 2014 Dec 20;36(3-4):152-9.
- Gold PM. The 2007 GOLD Guidelines: a comprehensive care framework. *Respiratory care*. 2009 Aug 1;54(8):1040-9.
- Diaz-Castro L, Ramirez-Rojas MG, Cabello-Rangel H, Sanchez-Osorio E, Velazquez-Posada M. The analytical framework of governance in health policies in the face of health emergencies: a systematic review. *Frontiers in Public Health*. 2022 Jun 24;10:628791.
- Fu J, Wang H, Na R, Jisaihan A, Wang Z, Ohno Y. A novel” five-in-one” comprehensive medical care framework for rehabilitation and nursing. *Mathematical Biosciences and Engineering: MBE*. 2023 Jan 1;20(3):5004-23.
- Arab M, Kavsi Z, Ravangerd R, Ostvar R. Health insurance systems. 3rd ed. Tehran, Iran: Jahad Daneshgahi; 2016:63-8.
- Medicaid gov. Eligibility policy. [Cited 2024 June 18]. Available from :<https://www.medicaid.gov/medicaid/eligibility-policy>
- Yazdian Q. Health Care and Social Insurance System of Thailand. *Social Security*. 2006; 8(25): 105-20. (In Persian)
- Health System Reforms in Thailand with Emphasis on Universal Health Coverage. Deputy of Socio-Cultural Research, Social Studies Office, Islamic Council: Iran, Tehran, 2016: 34.
- Research Center of the Islamic Consultative Assembly. Criteria for Insurance Coverage of Infertility Treatment Services and Insurance Coverage of Prenatal Care. [Cited 2024 July 1]. Available from: <https://rc.majlis.ir/fa/law/show/1749945>. (In Persian)
- Bayat F, Ebnahmady A, Samadzadeh H, Khoshnevisan MH. A Comparative Study of Oral Health Care Systems and Insurance Models in Selected Countries for Development of Suitable Iranian Model . *Hakim J*. 2014; 17 (1) :1-14. (In Persian)
- Carnwell R, Daly W. Strategies for the construction of a critical review of the literature. *Nurse education in practice*. 2001 Jun 1;1(2):57-63.
- Gharibzadeh F, Yunsian M. Typology of review articles, analysis and methodology of 14 types of review article. Tehran University of Medical Sciences: Iran, Tehran. 2014:6. (In Persian)
- Grant MJ, Booth A. A typology of reviews: an analysis of 14 review types and associated methodologies. *Health*

- information & libraries journal. 2009 Jun;26(2):91-108..
25. Shams L, Hosseini Shokouh S, Meskarpour Amiri M, Nasiri T. Primary Health Care: A Historical Review in Iran and the World. *Journal of Military Health Promotion*. 2022 Mar 10;2(4):484-94. (In Persian)
 26. Veillard JH, Brown AD, Baris E, Permanand G, Klazinga NS. Health system stewardship of National Health Ministries in the WHO European region: concepts, functions and assessment framework. *Health Policy*. 2011 Dec 1;103(2-3):191-9.
 27. Alaeddini F, Tavolinejad H, Esmailzadeh H. Redefining the health system: A proposed updated framework of a systems approach to health. *Frontiers in Public Health*. 2022 Aug 15;10:956487.
 28. Fletcher SC, Humphrys E, Bellwood P, Hill TT, Cooper IR, McCracken RK, et al. Team-based care Evaluation and Adoption Model (TEAM) Framework: Supporting the comprehensive evaluation of primary care transformation over time. *Canadian Family Physician*. 2021 Dec 1;67(12):897-904.
 29. Roberts R. A rural health governance model that is fit for purpose—It's not them and us: It's we'. *Australian Journal of Rural Health*. 2021 Dec 1;29(6):816-20.
 30. Alves da Costa F, Verschuuren M, Andersen Y, Sturup-Toft S, Lopez-Acuna D, Ferreira-Borges C. The WHO Prison Health Framework: a framework for assessment of prison health system performance. *European Journal of Public Health*. 2022 Aug 1;32(4):565-70.
 31. World Health Organization. Operational framework for primary health care: transforming vision into action. Geneva: World Health Organization and the United Nations Children's Fund (UNICEF), 2020. [Cited 2024 June 4]. Available from: <https://iris.who.int/bitstream/handle/10665/337641/9789240017832-eng.pdf>
 32. Daumit GL, Stone EM, Kennedy-Hendricks A, Choksy S, Marsteller JA, Mcginty EE. Care coordination and population health management strategies and challenges in a behavioral health home model. *Medical care*. 2019 Jan 1;57(1):79-84.
 33. Phillips J, Yu D, Poon SK, Lam M, Hines M, Brunner M, et al. E-Health Readiness for Teams: A Comprehensive Conceptual Model. In: Ryan A, et al., editors. *Integrating and Connecting Care*. 1st ed. Studies in Health Technology and Informatics. IOS Press; 2017: (239)119-125.
 34. Ho K, Al-Shorjabji N, Brown E, Zelmer J, Gabor N, Maeder A, et al. Applying the Resilient Health System Framework for Universal Health Coverage. In: Editors of the book, editors. *The Promise of New Technologies in an Age of New Health Challenges*. 1st ed. Studies in Health Technology and Informatics. IOS Press; 2017(231): 54-62.
 35. Reeve C, Humphreys J, Wakerman J. A comprehensive health service evaluation and monitoring framework. *Evaluation and program planning*. 2015 Dec 1;53:91-8.
 36. Naccarella L, Greenstock LN, Brooks PM. A framework to support team-based models of primary care within the Australian health care system. *Medical Journal of Australia*. 2013 Jul 2;199 (5):22-5.
 37. Mikkelsen-Lopez I, Wyss K, De Savigny D. An approach to addressing governance from a health system framework perspective. *BMC international health and human rights*. 2011; 11(1): 1-11.
 38. Indicators AH. *Monitoring the building blocks of health systems*. Geneva, Switzerland: WHO Document Production Services. 2010.
 39. Reid TR. Four basic models of health care. *Health: The Big Picture*. [Cited 2024 Apr 28]. Available from: <https://changeagent.nelrc.org/wp-content/uploads/2018/05/Four-Basic-Models-of-Health-Care.pdf>
 40. Van Lerberghe W. *The world health report 2008: primary health care: now more than ever*. 1th ed. World Health Organization; 2008:119.
 41. Abelson J, Hutchison B. *Primary Health Care Models: A Review of the International Literature (1994-2015)*. [Cited 2024 Mar 8]. Available from: <https://ideas.repec.org/p/hpa/wpaper/199415.html>.
 42. Arah OA, Klazinga NS, Delnoij DM, Asbroek AT, Custers T. Conceptual frameworks for health systems performance: a quest for effectiveness, quality, and improvement. *International journal for quality in health care*. 2003 Oct 1;15(5):377-98.
 43. Murray CJ, Frenk J. A framework for assessing the performance of health systems. *Bulletin of the world Health Organization*. 2000;78:717-31.
 44. Robbins SP. *Essentials of Organizational Behavior*. 52 nd ed. Cultural Research Office, Prentice Hall; 2005:355.
 45. Robbins SP, Judge T, Breward K. *Essentials of Management*. 12th ed. Cultural Research Office, Pearson Canada; 2016:412.
 46. Rezaian A. *Fundamentals of Organization and Management*. 3rd ed. Tehran, Iran: The Organization

- for Researching and Composing University Textbooks in the Islamic Sciences and the Humanities (SAMT), Ministry of Science, Research and Technology; 2011: 540. (In Persian)
47. Jabbari Bayrami H, Tabibi S JI, Delgoshaei B, Mahmoudi M, Bakhshian F. A comparative study of the mechanism of decentralization in the provision of health services in different countries and providing a model for Iran. *Health Management J.* 2007;10(27):33-40.
 48. Woods M, Pestotnik S. A simplified sociotechnical model uncovers health IT safety risks. *PSQH.* 2015;12(4):18-20.
 49. Asefzadeh A, Rezapour A. *Health management.* 6 th edition. Qazvin: University of Medical Sciences and Healthcare Services of Qazvin Province; 2014:460. (In Persian)
 50. Fu N, Singh P, Dale S, Orzol S, Peikes D, Ghosh A, Brown R, Day TJ. Long-term effects of the comprehensive primary care model on health care spending and utilization. *Journal of General Internal Medicine.* 2022 May 1; 37:1713-21.
 51. Jegers M, Kesteloot K, De Graeve D, Gilles W. A typology for provider payment systems in health care. *Health policy.* 2002 Jun 1;60(3):255-73
 52. Ghiasvand H, Mohamadi E, Olyaeemanesh A, Kiani MM, Armoon B, Takian A. Health equity in Iran: A systematic review. *Medical Journal of the Islamic Republic of Iran.* 2021;35:51
 53. The Bureau for Latin America and the Caribbean (RBLAC), United Nations Development Programme. Evaluation of the effects, impacts and needs El Salvador is facing due to the double incidence of the COVID-19 pandemic and the tropical storms Amanda and Cristóbal. [Cited 2023 Sep 1]. Available from: <file:///C:/Users/letafatnezhad/Downloads/PDNA-CRNA%20E1%20Salvador-Libro%20completo-Ing1%C3%A9s.pdf>
 54. Simpson D. Sri Lanka: brand launch runs into protest, *Tobacco Control* 2006. [Cited 2023 Sep 28]. Available from: <https://tobaccocontrol.bmj.com/content/15/6/419.2.full>
 55. Medicine for all People (Map). Getting rid of Chagas disease, 2019. [Cited 2024 May 28]. Available from: https://www.map.org/hubfs/hope2019/MAP_Newsletter_Fall_2019_digital.pdf

Key components of primary healthcare delivery models

Mozhgan Letafat-nejad¹, Farid Abolhassani Shahreza^{2*}

1- PhD in Healthcare Management, Department of Health Services, National Health Research Institute, Tehran University of Medical Sciences, Tehran, Iran.

2- Associate Professor in Internal Medicine, Department of Health Services, National Institute of Health Research, Tehran University of Medical, Tehran, Iran.

Abstract

Introduction: The diversity of primary health care models worldwide has complicated the decision-making process for policymakers. The contextual factors specific to the general and particular environments of each country's health system have further added to this complexity. Identifying the key components of primary health care models can provide a simple and comprehensive tool for policymakers to design patient-centered service delivery methods.

Methods: This study employed a critical review approach, utilizing selected databases including PubMed, IranMedex, SID, as well as search engines like Google Scholar and Google. Searches were conducted using three groups of keywords related to health, models, and systems in both English and Persian, covering publications from 2002 onwards. The results were recorded in a researcher-made form, and key dimensions were identified through content analysis of the findings.

Results: After systematically excluding repetitive and irrelevant studies, a total of 21 articles were included in the final analysis. The results identified 12 subthemes into three key components: structural factors (target population size, level of concentration, integration methods, and the utilization of health technologies), financial factors (funding and payment systems), and functional factors (service providers, delivery locations, service packages, service delivery methods, registration processes, and volunteer engagement levels).

Conclusion: Providing clear responses by policymakers to the identified components elucidates a significant portion of the architecture of health programs. Attention to the results of this study can offer a unified perspective on the model of primary health service delivery and thus serve as a foundational document for developing executive guidelines.

Keywords: Model, Framework, Primary health care, Key components

Please cite this article as follows:

Letafat-nejad M, AbolhassaniShahreza F. Major components of primary healthcare delivery models. *Hakim Health Sys.* 2023; 26(2): 205-225.

*Corresponding Author: National Institute of Health Research. Vesal Shirazi St., Bozorgmehr East St., No. 70, Tel: 021-62921355
E-mail: abolhassanif@tums.ac.ir

Copyright © 2023 Tehran University of Medical Sciences. Published by National Institute of Health research (NIHR). This work is licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International License. <https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>. Non-commercial uses of the work are permitted, provided the original work is properly cited.

پیوست ها

پیوست ۱: نمونه ای از استراتژی جستجو (پابمد)

((("health"[Title] OR "care"[Title]) AND ("component"[Title] OR "framework"[Title] OR "model"[Title]) AND ("system"[Title] OR "governance"[Title] OR "stewardship"[Title] OR "comprehensive"[Title] OR "develop"[Title] OR "management"[Title])) NOT ("Cancer"[Title] OR "Diabetes"[Title] OR "heart disease"[Title] OR "Mental"[Title] OR "AIDS"[Title] OR "HIV"[Title] OR "Stroke"[Title] OR "Trauma"[Title] OR "Chronic"[Title] OR "Palliative"[Title] OR "Pediatric"[Title] OR "Geriatric"[Title] OR "Research"[Title] OR "Technology"[Title] OR "Education"[Title])) AND ((2000/1/1:3000/12/12[pdat]) AND (english[Filter] OR persian[Filter]))

پیوست ۲: مشخصات مقالات منتخب و نتایج استخراج شده

جدول ۱- نتایج مرور مقالات منتخب در مورد ابعاد کلیدی نظام ارائه خدمات سلامتی

ردیف	نویسنده اصلی (منبع)	سال چاپ	موضوع	تیم‌های اصلی و فرعی
۱	علاءالدینی [۲۷]	۲۰۲۰	حوزه‌های اصلی سیستم سلامت	<ul style="list-style-type: none"> - برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری (حاکمیت) - منابع هزینه‌ای و پرداخت (حاکمیت، شرکت‌های بیمه، مردم و خیریه‌ها) - تدارک خدمات (حاکمیت، شرکت‌های بیمه و خیریه‌ها) - نظارت و تنظیم بازار (حاکمیت)
۲	فلچر [۲۸]	۲۰۲۱	چارچوب تیمی نظام سلامت	<ul style="list-style-type: none"> - حاکمیت و پاسخگویی (تصمیم‌گیری مبتنی بر شواهد، رهبری و مدیریت سیستم، نظارت و ارزیابی، مشارکت ذینفعان) - ظرفیت‌سازی و دسترسی بر اساس کارکرد تیمی (خدمات جامع، عادلانه، دسترسی به خدمات، ظرفیت تیم) - تیم سازی پایانی در سطح ارائه خدمات و همچنین قانون‌گذاری (هماهنگی مراقبت، زیرساخت‌های بالینی، ظرفیت نیروی کار، آموزش، بودجه) - هزینه‌های سلامت (مقرون‌به‌صرفه بودن مراقبت) - سلامت جمعیت مفروض (پایه‌های سلامت، دل‌ستگی، خدمات اجماعی پاسخگو) - مراقبت رابطه محور (تداوم، ایمنی فرهنگی، بیمار، خانواده و رابطه محوری) - تجربه بیمار (دورک بیمار از مراقبت، توانمندسازی و فعال‌سازی بیمار) - تجربه ارائه‌دهنده (تجربه فعالیت و مراقبت ارائه‌دهنده) - عملکرد تیم (آموزش تیم، ارتباطات، سیستم‌های اطلاعاتی) - فرآیند کیفیت مراقبت (اثر بخشی، مراقبت، فعالیت‌های بهبود کیفیت، ایمنی مراقبت)
۳	رابرتز [۲۹]	۲۰۲۱	ویژگی‌های نظام ارائه خدمات در استرالیا	<ul style="list-style-type: none"> - خط مشی مانند مؤثری ارائه خدمات (محلی، ملی، مشارکتی) و نیروی کار (رزشک محور، مبتنی بر نیروی بهداشتی) - سازمانی مانند توزیع خدمات (مبتنی بر جمعیت، مکان، ...) - تحقیقاتی - آموزشی - هماهنگی و ادغام - نحوه ارائه خدمات صرفاً حضوری (سنتی، حضوری و آنلاین (سنتی و تله مدیسیسن)
۴	سازمان جهانی بهداشت (برای زندان) [۳۰]	۲۰۲۲	بلوک‌های سازنده نظام سلامت	<ul style="list-style-type: none"> - ارائه خدمت - کارکنان - اطلاعات - واکسن، تکنولوژی و تجهیزات پزشکی - تأمین مالی - رهبری و تولید - نظام سلامت (سازمان، تأمین مالی، رویکرد استراتژیک و چشم‌انداز، اطلاعات سلامت) - ارائه خدمات سلامت (بسته خدمتی و تداوم خدمت، توجه به دسترسی، کیفیت خدمات و رعایت استانداردهای خدمت) - نتایج اقدامات سلامتی (سطح سلامت و رفاه مرگومیر و ناتوانی)
۵	سازمان جهانی	۲۰۲۰	اهرم‌های نظام سلامت	<ul style="list-style-type: none"> - اهرم استراتژیک مرکزی (تهدید، سیاسی و رهبری، حاکمیت و چارچوب سیاست، بودجه کافی و تخصیص عادلانه منابع، مشارکت جامعه و سایر ذینفعان)

جدول ۱- نتایج مرور مقالات منتخب در مورد ابعاد کلیدی نظام ارائه خدمات سلامتی

ردیف	نویسنده اصلی (منبع)	سال چاپ	موضوع	نمهای اصلی و فرعی
۶	چوان تلو [۸]	۲۰۲۰	نقشه تولید نظام سلامت	<ul style="list-style-type: none"> - برای تعریف مشترک مشکلات و راه حل ها و اولویت بندی اقدامات - اهرم عملیاتی (مدل های مراقبتی شامل عناصر ساختاری و عملکردی، تعامل با ارائه دهندگان بخش خصوصی، نیروی کار، زیرساخت های فیزیکی و داروها، محصولات و فناوری های مناسب، فناوری های دیجیتال، سیستم های خرید و پرداخت، تحقیقات، نظارت و ارزیابی) - مردم، مشارکت مردم در سلامت (جمعیت شهروندی، جمعیت مصرف کننده، بازرسان و ناظرین، جوامع مدنی و سازمان های غیرانتفاعی) - بیماران: مشارکت بیماران در مراقبت و درمان خود (انجمن های بیماران، مشور، حقوق بیمار، استراتژی و پروتکل استاندارد های تصمیم گیری مشترک) - فرآیندهای پالیسی: استانداردها، راهنماهای پالیسی و ثبت بیماری ها و خدمات - مکانیسم پاسخگویی خدمات اورژانس: پروتکل های اعزام، چک لیست تجهیزات و فرم ها - مکانیسم ارتقاء خدمات آزمایشگاهی: اعتباربخشی، گواهینامه، استانداردهای بین المللی آزمایشگاهی، برچسب های بین المللی شناخته شده، مجوز، شناسه های بیمار و شناسه های نمونه، ثبت نمونه، فرآیند استاندارد خرید یا تدارکات، فرم های درخواست آزمون استاندارد و روش های عملیاتی استاندارد - فرآیندهای مدیریتی ارتقاء کیفیت: قراردادهای عملکردی تسهیلات - اطمینان از شایستگی نیروی انسانی: تأیید صلاحیت نهادهای گواهی کننده اعتباربخشی آموزشی، مقررات مشترک، ثبت حرفه ای بهداشت فهرست (مجموعه اصلی) شایستگی های حرفه ای انجمن های حرفه ای (هیئت ها، شوراها، اتاق ها) مدرک حرفه ای صدور مجوز حرفه ای، اعتبارسنجی مجدد حرفه ای خودتنظیمی حرفه ای، آموزش مبتنی بر شیب سازهی (از جمله بیماران استاندارد)، آموزش و تربیت - مکانیسم های اطمینان از استفاده تجهیزات پزشکی و داروهای به روز: بارگذاری مواد دارویی، خرید عمده، فهرست داروهای ضروری، ارزیابی فناوری سلامت، فرمولاسیون داروها، ثبت داروها کنترل قیمت مقررات ورود به بازار (دسترس به بازار)، سیستم احراز هویت پزشکی، فرآیندهای تدارکات استاندارد، چک لیست ظاهر داروها، بازرسی قبل از تأیید یا بازرسی اجباری داروهای جدی - مکانیسم اطمینان از تسهیلات سلامت: تغییر ساختارهای فیزیکی امکانات، پروتکل های ایمنی مبتنی بر تسهیلات، اعتبار تسهیلات، گواهی تسهیلات - استانداردهای تسهیلات، مجوز تسجوز - مکانیسم اطمینان از سیستم های اطلاعات سلامت مناسب: حفاظت از داده ها و پروتکل های محرمانه پرونده الکترونیک سلامت، ثبت الکترونیک بیماران، شناسه منحصر به فرد بیمار
۷	دومیت [۳۲]	۲۰۱۹	ویژگی های ساختاری مدل برنامه مراقبت های سلامتی در منزل در مریلند	<ul style="list-style-type: none"> - عناصر ساختاری کلیدی - ارتباط رسمی بین افراد مراقب در منزل و خدمتگزاران مراقبت های اولیه بهداشتی - ارائه دهنده مراقبت های اولیه در سیستم (پزشک، پرستار و دستیار پزشکی) - مشارکت های رسمی بین کلینیک ها و مطب های خارج از سیستم - دسترسی به پرونده الکترونیک پزشکی مشترک - دسترسی به پرونده الکترونیک پزشکی مشترک بین خانه بهداشت رفتاری و ارائه دهنده های مراقبت اولیه - ارتباط مداوم بین ارائه دهندگان خدمات در منزل و در مرکز سلامت - پایش نیازهای سلامتی افراد (جسمی و روحی-روانی) - جو سازمانی - پشتیبانی از فعالیت های مبتنی بر شواهد - حمایت از فرهنگ آموزش و یادگیری - هماهنگی

جدول ۱- نتایج مرور مقالات منتخب در مورد ایجاد نظام ارائه خدمات سلامتی

ردیف	نویسنده اصلی (منبع)	سال چاپ	موضوع	نم‌های اصلی و فرعی
۸	سازمان جهانی بهداشت [۱]	۲۰۱۸	فناوری اطلاعات سلامت (HIT)، نسبت کارکنان و استخدام و جایابی کارکنان، حفظ مشارکت های غیر رسمی	-
۹	سازمان جهانی بهداشت (در دسته- بندی دیگری) [۲]	۲۰۲۰	اهرم‌های نظام سلامت	- سیاست‌گذاری و رهبری - سرمایه‌گذاری و تخصیص منابع - نیروی کار - کیفیت خدمات - فرد محوری (اولین برخورد، جامعیت، تداوم خدمت، هماهنگی، شخص محوری) - خدمات مبتنی بر جامعه (حفاظت از سلامت، ارتقاء سلامت، پیشگیری از بیماری‌ها، نظارت و پاسخگویی، آمادگی شرایط اضطراری) - اهرم حاکمیت، سیاست‌گذاری و تأمین مالی (تعهد سیاسی و حاکمیت و چارچوب سیاست، بودجه کافی و تخصیص عادلانه منابع) - اهرم عملیاتی (مشارکت جامعه و سایر ذینفعان برای تعریف مشترک مشکلات و راه‌حل‌ها و اولویت‌بندی اقدامات، مدل‌های مراقبتی که مراقبت‌های اولیه و عملکردهای بهداشت عمومی را در اولویت قرار می‌دهند، تضمین ارائه خدمات مراقبت بهداشتی با کیفیت بالا و ایمن، تعامل با ارائه‌دهندگان بخش خصوصی، نیروی کار، زیرساخت‌های فیزیکی و داروها، محصولات و فناوری‌های مناسب، فناوری‌های دیجیتال، سیستم‌های خرید و پرداخت، تحقیقات، نظارت و ارزیابی)
۱۰	فیلیپس [۳۳]	۲۰۱۷	مدل آمادگی برای ارائه خدمات از راه دور	- عوامل خارجی (ملاحظات سیاست‌گذاری، فرآیندی، اجرایی و فرهنگی) - مهارت‌های تیم سازی (آموزش و تعلیم افراد تیم، فن‌آوری‌های قابل استفاده، عوامل مربوط به رهبری، ارتباطات) - توانمندی‌های بیماران (سیستم ارزشی بیماران و توانمندی آن‌ها) - عوامل مربوط به فن‌آوری (عوامل تکنیکی، پرونده الکترونیک سلامت)
۱۱	هو [۳۴]	۲۰۱۶	چارچوب نظام سلامت تاب آور	- دسترسی - سلامت عمومی - مشارکت و توانمندسازی بیماران - پیشگیری و غربالگری - زیرساخت‌های ارتباطی و اطلاعاتی سلامت - ظرفیت منابع سلامتی - رهبری، سیاست‌گذاری و حکمرانی
۱۲	ریو [۳۵]	۲۰۱۵	شالوده اساسی ارزیابی سیستم از راه دور	- پایداری (نیروی کار، زیرساخت‌ها، منابع مالی، هم‌هنگی، حاکمیت) - کیفیت (سلامت مادر و کودک، مدیریت بیماری‌های مزمن) - تعیین کننده های اجتماعی سلامت (وضعیت اجتماعی-اقتصادی، آموزش، درآمد، اشتغال)
۱۳	ناکارا [۳۶]	۲۰۱۳	چارچوب مدل‌های موفق تیم محور ارائه مراقبت‌های اولیه سلامتی	- پایداری - اجرا - فردی (تعیین نقش، مجموعه مهارت‌ها، شایستگی‌ها و ویژگی‌های شخصیتی) - سازمانی (فرهنگ، ساختار، رهبری، ترتیبات قراردادی و چارچوب زمانی) - سیستمی (سیاست، دانش خط مشی بخش، فشار نیروی کار و فشارهای مالی) - زیرساخت

جدول ۱- نتایج مرور مقالات منتخب در مورد ابعاد کلیدی نظام ارائه خدمات سلامتی

ردیف	نویسنده اصلی (منبع)	سال چاپ	موضوع	نم‌های اصلی و فرعی
۱۴	ویلارد [۲۶]	۲۰۱۱	نقش سنتی دولت در بخش سلامت	<ul style="list-style-type: none"> - ارزیابی - تئوری - تمرکز بر دستیابی به اهداف نهایی نظام سلامت: تعریف شده به عنوان بهبود سلامت (سطح و برابری): نقش شهروندان در حفظ سلامت و مشخص کردن نقش‌ها و مسئولیت‌های سهامداران عمومی، خصوصی و داوطلبانه در اجرای استراتژی، تعیین مرز نقش‌های بازیگران حوزه سلامت - پاسخگویی به نیازها و ترجیحات فردی بیماران - حمایت مالی - بهبود کارایی
۱۵	مایکل سن لویز [۳۷]	۲۰۱۱	ابعاد بهم پیوسته سیستم سلامت	<ul style="list-style-type: none"> - افراد - رهبری - اطلاعات - تأمین مالی - سیستم ارائه خدمت - منابع انسانی - دارو و تجهیزات
۱۶	سازمان جهانی بهداشت [۳۸]	۲۰۱۰	بلوک‌های سازنده نظام سلامت	<ul style="list-style-type: none"> - ارائه خدمت، نیروی کار، نظام اطلاعات سلامت، نحوه دسترسی به داروهای اساسی، تأمین مالی، مدیریت و رهبری
۱۷	رید [۳۹]	۲۰۰۹	تأمین مالی در نظام سلامت	<ul style="list-style-type: none"> - تأمین مالی (بورس، بیمه، سهم، پرداخت از جیب، مختلف)
۱۸	سازمان جهانی بهداشت [۴۰] (وان لبرگ)	۲۰۰۸	بلوک‌های سازنده نظام سلامت	<ul style="list-style-type: none"> - ارائه خدمات مبتنی بر نیاز مردم، روابط شخصی بین کارکنان، مراقبت جامع، مداوم و شخص محور، اصل انسان-محوری، مسئولیت در قبال سلامت همه افراد جامعه در طول چرخه زندگی؛ مسئولیت مقاله با عوامل مؤثر بر بیماری، مسئولیت مردم در قبال مراقبت از خود و جامعه (از نگاه توانمندی افراد برای خود مراقبتی)، استفاده از فناوری ارتباطات و اطلاعات، توجه به کیفیت خدمات، توجه به نقش ارائه‌دهندگان خدمت به‌عنوان دروازه‌بان ورودی، بخش خصوصی یا عمومی، الگوریتم استفاده از متخصصین و پزشکان عمومی، تعیین بسته خدمتی، نحوه ارتباطات و هماهنگی، تعیین میزان استفاده از داوطلبین، سازمان‌های غیر انتفاعی و جوامع مدنی، تعیین مکانیسم مالی و اداری، انتساب جمعیت تحت پوشش، تیم مراقبت اولیه به‌عنوان هسته مرکزی ارتباطات بین تیم‌های ارائه‌دهنده خدمات تخصصی پیشگیری، تشخیصی و درمان، بیمارستان‌ها، مراکز آموزشی و مراکز حمایتی، جوامع مدنی و غیره است. - اقدامات سازمانی (توسعه تیم‌های مراقبت اولیه، توانمندسازی ارائه‌دهندگان خدمات، میزان تفویض اختیار مالی و اداری به تیم‌های ارائه‌دهنده خدمات) - توجه به ویژگی‌های متمایز مراقبت‌های اولیه (تأکید بر شخص محور، تأکید بر جامعیت، تأکید بر تداوم خدمت، تأکید بر ارتباط دقیق بین ارائه‌دهنده و دریافت‌کننده خدمات در نقطه ورودی)
۱۹	مدل‌های ارائه مراقبت‌های اولیه	۲۰۰۴	ابعاد کلیدی مدل‌ها	<ul style="list-style-type: none"> - متولی: - پرستار محور؛ کلینیک‌ها یا مراکز ارائه خدمت، به‌صورت فردی یا گروهی/برنامه‌های پرستاری بهداشت عمومی در بطن سازمان‌های بزرگ‌تر مانند مراقبت

جدول ۱ - نتایج مرور مقالات منتخب در مورد ابعاد کلیدی نظام ارائه خدمات سلامتی

موضوع	سال چاپ	نویسنده اصلی (منبع)	ردیف
<p>تیم‌های اصلی و فرعی</p> <p>در منزل یا ایستگاه‌های پرستاری در مناطق دورافتاده</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ پزشک محوز: پزشک عمومی (بسته‌بندی یا گروهی) / سازمان‌های حافظ سلامت^۱ ▪ ترکیبی: مراکز بهداشتی درمانی / مراکز خدمات جامعه‌محور محلی / سازمان‌های سلامت جامع / نظام‌های چند خدمتی - نحوه ادغام و هماهنگی: عمودی، افقی، ترکیبی - ارائه‌دهندگان - روش پرداخت (حقوق، سرانه، کارانه، ترکیبی) - بسته خدمتی - عوامل اجتماعی مؤثر بر سلامت - دروازه‌بانی سطح اول خدمات (بله/خیر یا شرایط) - نحوه ثبت‌نام (اختیاری/اجباری) / اختیاری محدود - ساختارهای تامین مالی، مدیریت و پاسخگویی ▪ تصمیم کلان برای تخصیص بودجه: ملی/استانی / شهرستانی / محلی و منطقه‌ای ▪ نحوه تخصیص: جمعیتی، جغرافیایی، خدمتی، ... ▪ تامین مالی (بورج، بیمه‌سازک، بیمه سلامت ملی، پرداخت از جیب، مخنط) ▪ سطح پاسخگویی، میزان تفویض مسئولیت، تامین مالی، اصول ارائه خدمت <p>رهبری، تامین مالی، ارائه خدمت، تولید منابع</p>	۲۰۰۲	آراه [۴۲] ماری [۴۳]	۲۰ ۳۱

^۱ Health Maintenance Organization (HMO)^۲ Local community service center (LCSC)^۳ Comprehensive Health Organization (CHO)