

## چالش‌های موجود در تعرفه‌های خدمات پزشکی نظام سلامت از دیدگاه مدیران سازمان‌های بیمه؛ مطالعه کیفی

محمود کیوان آرا<sup>۱</sup>، علیرضا جباری<sup>۲</sup>، فاطمه رهی<sup>۲\*</sup>، مینا عزیز زاده<sup>۲</sup>

<sup>۱</sup>- مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی مؤثر بر سلامت، دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی اصفهان-۲- گروه مدیریت، دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی اصفهان

\* نویسنده مسؤول: اصفهان، خیابان جی غربی، کوچه شهید قربی، کوچه شکوفه، پلاک ۱۵، دانشگاه علوم پزشکی اصفهان، دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی، گروه مدیریت. تلفن: ۹۱۳۴۱۲۶۸۷

پست الکترونیک: Fa.ra69@yahoo.com

دریافت: ۹۴/۸/۱۲ پذیرش: ۹۴/۱۲/۵

### چکیده

مقدمه: تعرفه‌گذاری یکی از مهم‌ترین ابزارهای سیاست‌گذاران نظام درمانی هر کشور، برای اعمال تولیت است که در عدالت، کارایی، کیفیت و پاسخگویی در ارایه خدمات سلامت تأثیرگذار بوده، و با آن می‌توان بر میزان دسترسی و استفاده از خدمات تأثیرگذاشت. تغییر تعرفه‌های پزشکی از سویی درآمد ارایه کنندگان خدمات پزشکی و بیمارستانی، و از سوی دیگر هزینه تأمین کنندگان منابع مالی خدمات مراقبت پزشکی و بیمارستانی را تحت تأثیر قرار می‌دهد. مطالعه حاضر به بررسی مفهوم تعرفه واقعی از دیدگاه مدیران سازمان‌های بیمه می‌پردازد.

روش کار: این مطالعه کیفی از طریق مصاحبه عمیق با ۱۹ نفر از مدیران سازمان‌های بیمه سلامت، تأمین اجتماعی و نیروهای مسلح که در زمینه تعرفه‌ها مطلع، و یا فعالیت شغلی آنان به این حوزه مرتبط بوده است؛ انجام گردید. مصاحبه‌ها ضبط، و به منظور تحلیل مصاحبه‌ها، از روش تحلیل موضوعی استفاده شد.

یافته‌ها: مدیران سازمان‌های بیمه چالش‌های موجود در تعرفه‌ها را در چهار موضوع روش‌ها، ساختار و اصول تعرفه‌گذاری؛ ابعاد اقتصادی؛ نارضایتی گروه‌های درگیر در تعرفه‌ها؛ و چالش‌های اجرایی- نظارتی بیان نمودند.

نتیجه‌گیری: برای اصلاح وضعیت تعرفه‌گذاری، باید مشکلات با نگاهی به چالش‌های موجود در تعرفه‌های فعلی، شناسایی شوند؛ و علاوه بر تعیین تعرفه‌ها بر اساس اصول علمی و منطقی، بر اجرایی شدن آن‌ها نیز نظارت گردد.

گل واژگان: تعرفه، تعرفه‌های پزشکی، مدیران، چالش‌ها

### مقدمه

نظام اجتماعی و مخصوصاً نظام بهداشتی است، به مخاطره انداخته است (۱). بررسی انجام شده در هزینه‌های سازمان بیمه خدمات درمانی در فاصله سال‌های ۱۳۸۴ تا ۱۳۸۸ این موضوع را تأیید می‌کند. بر مبنای این بررسی در طی ۱۰ سال گذشته همواره بی‌عدالتی در توزیع هزینه‌های بهداشتی و درمانی وجود داشته است، و در بخش هزینه‌های اجتماعی درمانی این بی‌عدالتی در جمعیت روستایی بیش از شهری بوده است (۲).

رشد روزافزون هزینه‌های نظام‌های سلامت در سراسر دنیا به یکی از دغدغه‌های اصلی مدیران و تصمیم‌گیران نظام‌های سلامت تبدیل شده است (۱)، افزایش هزینه‌های خدمات پزشکی ناشی از توسعه و تکامل تکنولوژی از یک سو، و افزایش سطح آکاهی و انتظارات بهداشتی افراد از سوی دیگر، مشکلاتی را در زمینه تأمین مالی هزینه‌های بهداشتی- درمانی برای افراد جامعه به وجود آورده است به طوری که مسئله مشارکت مالی عادلانه را که به عنوان یکی از چالش‌های معمول در هر

## چالش‌های موجود در تعریفهای خدمات پزشکی...

حق‌العمل‌های جداگانه‌ای خارج از تعریفه مصوب دریافت نکنند و بیمه‌شدگان به ویژه اقساط آسیب‌پذیر و کم درآمد از دسترسی به خدمات محروم نگردند (۷).

در سازمان‌های بیمه‌گر به استثنای سازمان تأمین اجتماعی میزان تعریفه خدمات درمانی نقش مهمی در تعیین حق سرانه ایفا می‌نماید. اما در سازمان تأمین اجتماعی که نحوه تأمین منابع بخش درمان بر اساس ضریبی از درآمد سازمان تعیین می‌گردد، این رابطه به طور مستقیم وجود ندارد. با این حال هر گونه تغییر در تعریفهای خدمات درمانی تأثیر قابل توجهی در هزینه‌های بخش درمان اعم از مستقیم و غیر مستقیم خواهد داشت و نهایتاً منابع مالی سازمان را تحت تأثیر قرار می‌دهد. از سوی دیگر سازمان‌های بیمه‌گر سالانه صدها میلیارد ریال بابت خدمات درمانی ارایه شده به بیمه‌شدگان خود، به بیمارستان‌های طرف قرارداد و یا مستقیماً به افراد بیمه شده می‌پردازند اما در زمینه چگونگی پرداخت این مبلغ، رضایتی وجود ندارد. از طرفی بیمارستان‌ها مدعی هستند که تعریفه خدمات درمانی غیر واقعی، و نحوه قیمت‌گذاری خدمات بیمارستانی غیر عادلانه است؛ و علاوه بر آن پرداخت بهای خدمات ارایه شده به بیمه‌شدگان طرف قرار داد با تأخیر فراوان است که در نتیجه آن بیمارستان‌ها متحمل خسارت فراوانی می‌شوند. سازمان‌های بیمه‌گر نیز قادر به پرداخت مطالبات سازمان‌های ارایه‌دهنده خدمات به صورت منظم، سریع و مستمر نبوده که عامل اصلی آن را پرداخت حق سرانه‌ی پایین بیمه درمان می‌دانند، و از طرفی بیمه‌گذاران نیز از غیر واقعی بودن و افزایش هزینه درمان با توجه به سطح حقوق و دستمزد سخن می‌گویند (۸ و ۹).

عزیززاده در پایان نامه‌ی خود با عنوان ادراک مدیران سلامت از مفهوم تعریفه واقعی خدمات پزشکی در شهرهای تهران، اصفهان و تبریز به مورد غفلت قرار گرفتن بعد فنی و فقدان کارشناسی دقیق، و همچنین عدم توجه به تفاوت‌های جغرافیایی و بعد مالکیت ارایه خدمت در تعیین تعریفه‌ها اشاره نموده است. و این نتایج پژوهش نشان داد که تعریفه‌های نادرست فعلی چالش جدی در نظام سلامت ایجاد کرده‌اند که از مهم‌ترین آثار آن‌ها تحمیل هزینه‌های هنگفت به سیستم سلامت کشور، آسیب به بیماران و خانواده از نظر مالی و جانی، ضرر بیمه‌ها و نارضایتی کلیه ذینفعان نظام سلامت می‌باشد (۱۰).

دشمن‌گیر و همکاران در پژوهشی با عنوان چالش‌ها و راهکارهای اصلاح وضعیت تعریف‌گذاری در نظام سلامت ایران دریافتند؛ که چالش‌های موجود در بحث تعریف‌گذاری در محورهای قدرت تولیتی، سیاست‌گذاری و نظارتی در بخش تعریف‌گذاری کشور، ساختار تعریف‌گذاری کشور، روش‌ها و اصول

شاید مهم‌ترین چالش موجود در بخش تدارک خدمات سلامت، موضوع تعریفه‌ها باشد. گروهی بر این عقیده‌اند که تعریفه‌ها واقعی هستند، و گروهی تعریفه‌ها را غیر واقعی می‌دانند. نقش وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، شورای عالی بیمه همگانی خدمات درمانی وزارت رفاه و تأمین اجتماعی، و سازمان نظام پزشکی در تعیین تعریفه‌ها از نظر قانون مشخص است؛ اما در اجرا با مشکلات جدی مواجه است. یکی از مهم‌ترین مشکلات موجود در این بخش این است که نقش سازمان‌های بیمه‌ای، نظام پزشکی و سایر دستگاه‌های دولتی، به جای رقابت در کیفیت خدمات به رقابت در قیمت خدمات تبدیل شده است.

رویکردی که منجر به افزایش سالیانه تعریفه‌ها شده است (۴).

هدف اصلی تعیین تعریفه یا قیمت خدمت ارایه شده، دستیابی به هدف یا پیامد مطلوبی است که برای آن خدمت تعیین شده است. به همین جهت تعریف‌گذاری یکی از ابزارهای مهم سیاست‌گذاری قلمداد می‌شود که دولت‌ها برای مداخله در بازار خدمات سلامت (سیاست‌گذاری و رفتارسازی در نظام سلامت) به کار می‌گیرند (۵). همان طور که دولت‌ها برای کنترل هزینه‌های صرف شده و پیشگیری از تورم تلاش می‌کنند، تمایل دارند که هزینه صرف شده در نظام سلامت را از طریق محدود ساختن تعریفه‌ها و محدود ساختن پرداخت به پزشکان و ارایه دهنده‌گان خدمات، پایین نگه دارند. این گروه‌ها نیز به نوبه‌ی خود تلاش دارند تا از طریق تشكیل‌های غیردولتی وسیع و قوی که درون نظام سیاسی دارند، درآمدهای خود را بالا ببرند (۶).

در کشور ما نیز بحث تعریف‌گذاری خدمات بالینی از حساسیت و اهمیت وافری برخوردار است، و همه ساله به خصوص در زمان تدوین و اعلام تعریفه‌ها میان وزارت بهداشت، سازمان‌های بیمه‌گر و سایر سازمان‌های بخش سلامت این بخش‌ها بر جسته‌تر می‌شوند. در بعضی مواقع اختلاف میان سازمان‌های تضمیم‌گیرنده در خصوص تعریف، شرایط خاصی را ایجاد می‌کند. به عنوان مثال تعریف‌ای تصویب می‌شود که پزشکان آن را رعایت نمی‌کنند و این موضوع همچنان ادامه دارد. بر تردید اگر خریداران خدمات پزشکی بهای واقعی خدمات را به فروشندگان آن (یعنی پزشکان و مؤسسات تشخیصی و درمانی) پرداخت نمایند، ارایه‌کنندگان این خدمات مشارکت و همکاری بیشتری با نظام بیمه‌ی درمانی و بیمه شوندگان خواهند نمود.

به نظر می‌رسد ایجاد تناسب بین تعریفه‌های خدمات درمانی با هزینه‌های واقعی آن‌ها، سبب خواهد شد تا مراکز تشخیصی درمانی (دولتی و خصوصی) به علت عدم تأمین هزینه‌های خود دچار مشکلات اقتصادی زیادی نگرددند، مراکز تشخیصی و درمانی خصوصی تعریف‌های مصوب را رعایت نمایند، پزشکان مجله تحقیقات نظام سلامت حکیم

با مراجعه حضوری به آنان و ارایه توضیحات لازم در ارتباط با پژوهش و جلب همکاری آنان، زمان مناسب جهت انجام مصاحبه در محل کار آنان تعیین گردید. در جلسات مصاحبه، پژوهشگر پس از معرفی خویش و بیان اهداف و تأکید بر محترمانه ماندن اطلاعات اقدام به انجام مصاحبه‌های فردی نمود. پس از انجام هر مصاحبه، در کوتاه‌ترین زمان ممکن پس از آن، گفتگوهای ضبط شده چند بار به طور دقیق گوش داده شد. پس از گوش دادن، مصاحبه‌ها کلمه به کلمه بر روی کاغذ منتقل گردید. سپس اطلاعات منتقل شده بر روی کاغذ تایپ و مجدداً با موارد ضبط شده مرور گردید. این عمل بدین منظور انجام می‌گرفت تا دقت اطلاعات پیاده شده افزایش یابد و پژوهشگر تسلط بیشتری بر روی اطلاعات مذکور پیدا کند. از این مرحله به بعد اطلاعات پیاده شده به عنوان منبع اطلاعات خام این پژوهش مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت و به این منظور، از روش تحلیل موضوعی<sup>۳</sup> استفاده شد. در ابتدا هر مصاحبه بعد از پیاده شدن بر روی کاغذ، چندین مرتبه توسط محقق خوانده می‌شد و واحدهای معنایی مشخص می‌گردید، سپس کدهای مرتبط استخراج شده و بر اساس مشابهت‌ها در زیر طبقات قرار گرفتند.

در سنجش روایی و اعتبار مطالعات کیفی همانند مطالعات کمی به ارزیابی و اندازه‌گیری داده‌ها پرداخته نمی‌شود. در مطالعات کمی اعتبار و روایی ابزار یا ابزارهای اندازه‌گیری مدنظر است، اما در مطالعات کیفی معیارهایی مانند "موثق بودن اطلاعات"، "قابل اعتماد بودن" "قابل اطمینان بودن" و "قابل تثبیت بودن" داده‌ها مطرح است (۱۶).

در این مطالعه برای کسب اعتبار، با استفاده از راهنمایی‌ها، تجربه و کمک اساتید راهنمای و مشاور، ابتدا چند مصاحبه به صورت آزمایشی قبل از شروع تحقیق توسط محقق انجام شد. سپس برای روایی داده‌ها نخستین مصاحبه‌ها توسط اساتید راهنمای و مشاور، از نظر درستی انجام کار، مورد بررسی و تحلیل قرار گرفتند و پس از اصلاحات لازم محقق پژوهش را ادامه داد. برای بالا بردن قابلیت اطمینان، یافته‌ها پس از استخراج به برخی از مشارکت کنندگان ارجاع داده شد، و دیدگاه آنان لحظاً گردید. به معیارهایی مانند "موثق بودن اطلاعات"، «قابل اعتماد بودن»، «قابل اطمینان بودن» و «قابل تثبیت بودن» داده‌ها توجه گردید.

تعرفه‌گذاری و نظام ثبت هزینه‌های بخش سلامت کشور و دیگر مفاهیم مرتبط با نظام تعرفه‌گذاری می‌باشد (۷). جاکوبز نیز در پژوهش خود به تعریفها به عنوان رابط مالی بین پژوهش و بیمار اشاره نموده است، و بیان نموده که این تعریفها به دلیل وجود مشکلات در بخش اقتصاد درمان چهار چالش‌های فراوانی گردیده است که در نهایت باعث بروز نارضایتی در بین پزشکان و حتی مراجعه کنندگان به این بخش شده است (۱۱).

در این میان نقش مدیران نیز حائز اهمیت می‌باشد، زیرا آنان هستند که باید بر اساس منابع موجود برای پرداخت تعرفه‌ها برنامه‌ریزی نمایند و بر رعایت تعرفه‌ها توسط سازمان‌های ارایه‌دهنده خدمت نظارت نمایند. با توجه به اهمیت مسائل یاد شده، این پژوهش با هدف بررسی چالش‌های موجود در تعرفه‌های فعلی خدمات پزشکی در نظام سلامت از دیدگاه مدیران سازمان‌های بیمه به صورت کیفی انجام شده است.

## روش کار

پژوهش حاضر به روش کیفی انجام شد. جامعه پژوهش مدیران سازمان‌های بیمه شهر اصفهان (تأمین اجتماعی، بیمه سلامت و نیروهای مسلح) بودند، که در راستای هدف پژوهش اطلاعات با استفاده از مصاحبه عمیق<sup>۱</sup> جمع‌آوری شد. نمونه‌گیری به روش هدفمند<sup>۲</sup> انجام شد، و مدیرانی که در رده‌های مدیریتی مشغول به کار بوده (داشتن سابقه کار بیش از ۳ سال در رده‌های مدیریتی)، و در زمینه‌ی تعرفه‌ها مطلع و یا فعالیت شغلی آنان به این حوزه مرتبط بود مورد مصاحبه قرار گرفتند.

با توجه به ویژگی‌های تحقیق، حجم نمونه به اشباع اطلاعات بستگی دارد، زیرا که در تحقیقات کیفی برخلاف تحقیقات کمی که به تعیین حجم نمونه از طریق محاسبات آماری اهمیت داده می‌شود، تکرار اطلاعات قبلی کیفی و یا تکرار مضمون یا نکات برجسته، نشان دهنده‌ی کیفیت حجم نمونه است. در پژوهش حاضر نیز از این شیوه استفاده شد. در نهایت ۱۹ مصاحبه با مدیران سازمان‌های بیمه صورت گرفت. زمان مصاحبه‌ها بین ۳۰ تا ۶۰ دقیقه بود و با رضایت شرکت کنندگان تمام گفتگوها ضبط و سپس مورد بازنویسی قرار گرفت.

در مصاحبه‌ها، از راهنمایی مصاحبه و یادداشت در عرصه به همراه ضبط صوت استفاده گردید. تحلیل داده‌ها به روش تحلیل محتوای مصاحبه‌ها صورت گرفت تا نظرات و دیدگاه‌های مدیران مشخص گردد. در مورد مصاحبه‌های انفرادی با مدیران،

<sup>۳</sup> Thematic Analysis

بهار ۹۵، دوره نوزدهم، شماره اول، پایی ۷۲

<sup>1</sup> In-deep Interview

<sup>2</sup> Purposing sampling

## نتایج

### چالش‌های موجود در تعرفه‌های خدمات پزشکی...

درآمدی بین پزشکان و سایر کارکنان حرفه‌ای بخش سلامت، کم بودن اعتبار بیمه‌های پایه جهت پرداخت بر اساس تعرفه‌ها، بالا بودن پرداخت از جیب مردم، مشخص نبودن ارزش نسبی خدمات؛ ۳- چالش رضایتمندی (نارضایتی گروه‌های درگیر در تعرفه)؛ و ۴- چالش اجرایی و نظارتی (زیرم موضوعات: پایین آمدن کیفیت خدمات به دلیل پایین بودن تعرفه‌ها، عدم تمکین ارایه کنندگان خدمت از قیمت‌گذاری‌ها و تعرفه‌ها و دریافت مبالغ خارج از عرف، ایجاد تقاضای القابی، عدم وجود نظارت نظاممند بر اجرای تعرفه‌ها، و بی‌نظمی در اجرای تعرفه‌ها) می‌باشد.

جدول ۱- چالش‌های موجود در تعرفه‌ها از دیدگاه مدیران سازمان‌های بیمه

عنوان	موضوع	زیرم موضوع
چالش‌های موجود در تعرفه فعلی	- عدم وجود عدالت در تعرفه‌ها در مقایسه با یکدیگر - متفاوت بودن تعرفه‌ها در بخش دولتی و خصوصی - روش‌ها، ساختار و اصول تعرفه‌گذاری - متناسب نبودن تعرفه براساس شرایط اقتصادی و اجتماعی، و سیاست‌گذاری و تعرفه‌گذاری توسعه افراد ناشنا و ناگاه، عدم بازبینی و تعریف خدمات بر اساس پیشرفت علم و فن آوری	- عدم وجود عدالت در تعرفه‌ها در مقایسه با یکدیگر - متفاوت بودن تعرفه‌ها در بخش دولتی و خصوصی - روش‌ها، ساختار و اصول تعرفه‌گذاری - متناسب نبودن تعرفه براساس شرایط اقتصادی و اجتماعی، و سیاست‌گذاری و تعرفه‌گذاری توسعه افراد ناشنا و ناگاه
اقتصادی	- عدم بازبینی و تعریف خدمات بر اساس پیشرفت علم و فن آوری - فاصله‌ی درآمدی بین پزشکان و سایر کارکنان حرفه‌ای بخش سلامت - کم بودن اعتبار بیمه‌های پایه جهت پرداخت بر اساس تعرفه‌ها	- عدم بازبینی و تعریف خدمات بر اساس پیشرفت علم و فن آوری - فاصله‌ی درآمدی بین پزشکان و سایر کارکنان حرفه‌ای بخش سلامت - کم بودن پرداخت از جیب مردم
رضایتمندی	- مشخص نبودن ارزش نسبی خدمات - نارضایتی گروه‌های درگیر در تعرفه	- مشخص نبودن ارزش نسبی خدمات - نارضایتی گروه‌های درگیر در تعرفه
اجرای و نظارتی	- پایین آمدن کیفیت خدمات به دلیل پایین بودن تعرفه - عدم ت McKن ارایه کنندگان خدمت از قیمت‌گذاری‌ها و تعرفه‌ها و دریافت مبالغ خارج از عرف - ایجاد تقاضای القابی - عدم وجود نظارت نظاممند بر اجرای تعرفه - بی‌نظمی در اجرای تعرفه‌ها	- پایین آمدن کیفیت خدمات به دلیل پایین بودن تعرفه - عدم ت McKن ارایه کنندگان خدمت از قیمت‌گذاری‌ها و تعرفه‌ها و دریافت مبالغ خارج از عرف - ایجاد تقاضای القابی - عدم وجود نظارت نظاممند بر اجرای تعرفه - بی‌نظمی در اجرای تعرفه‌ها

است (مصاحبه ۱۴). مشارکت کنندگان با اشاره "به چند برابر بودن تعرفه‌ی برخی خدمات نسبت به سایر خدمات" چنین بیان می‌کند که: "یکی از چالش‌های اصلی این است که برای آپاندکتومی آنقدر  $k$  در نظر می‌گیرند، ولی برای یک جراحی چشم ۴ یا ۵ برابر آن را دریافت می‌کنند. مثلاً آپاندکتومی ۱۰k است و برای چشم ۴۰k است، یا برای لپاراتومی می‌بینند نسبت به رشته‌های دیگر پولی که دریافت می‌کنند نسبت به کارشان هم خوانی ندارد. مثلاً برای همان آپاندکتومی می‌بینند ارزش کارش یک چهارم کار چشم نیست. البته برابر با چشم هم نیست ولی نزدیک به آن است. در کتاب ارزش‌های نسبی خدمات او مدنده و اختلاف بین رشته‌های مختلف را کم کردند و بر اساس حساسیت، ملاک در نظر گرفتند و کار و ارزش کار را در ارزش‌های مختلف نزدیک هم کردند (مصاحبه ۶).

ب. متفاوت بودن تعرفه در بخش دولتی و خصوصی: مشارکت کننده‌ی دیگری هم "متفاوت بودن تعرفه دولتی و خصوصی" را یکی از مشکلات موجود در تعرفه‌های فعلی می‌داند و می‌گوید: مشکلی که الان وجود دارد این است که

در این مطالعه ۱۹ مصاحبه‌ی فردی انجام پذیرفت. یافته‌های پژوهش چالش‌ها و مشکلات موجود در تعرفه‌ی فعلی را با ۴ موضوع و ۱۴ زیر موضوع شناسایی کرد (جدول ۱) که شامل؛ ۱- چالش‌های ساختاری (زیرم موضوعات: عدم وجود عدالت در تعرفه‌ها در مقایسه با یکدیگر، متفاوت بودن تعرفه‌ها در بخش دولتی و خصوصی، متناسب نبودن تعرفه براساس شرایط اقتصادی و اجتماعی، و سیاست‌گذاری و تعرفه‌گذاری توسعه افراد ناشنا و ناگاه، عدم بازبینی و تعریف خدمات بر اساس پیشرفت علم و فن آوری)؛ ۲- چالش‌های اقتصادی (زیرم موضوعات: فاصله‌ی

### موضوع ۱: چالش‌های ساختاری

اظهارات مشارکت کنندگان نشان داد که در تعرفه‌های فعلی از نظر ساختار و اصول تعرفه‌گذاری مشکلات متعددی وجود دارد. الف. عدم وجود عدالت در تعرفه‌ها در مقایسه با یکدیگر: یکی از مشارکت کنندگان به "عدم عدالت تعرفه‌های دولتی در مقایسه با یکدیگر" اشاره می‌کند و بیان می‌کند که: تعرفه‌هایی که هست به ویژه تعرفه‌های دولتی در مقایسه با یکدیگر عدالت ندارند، مثلاً تعرفه‌های چشم پزشکی بالا است. تعرفه‌ی عمل کاتاراکت که یک عمل جراحی ساده می‌باشد، در مقابل عمل جراحی آپاندکتومی بسیار بالا است و ضریب  $k$  کاتاراکت در برابر آپاندکتومی بالا است، و از طرفی مبلغی که به پزشک داده می‌شود بسیار کم می‌باشد (مصاحبه ۱).

یکی از مشارکت کنندگان به "افزایش بیش از حد برخی از تعرفه‌ها نسبت به سایر خدمات" اشاره می‌کند و بیان می‌کند که: یکی از مشکلاتی که در تعرفه‌های فعلی وجود دارد، بحث افزایش بیش از حد بعضی از تعرفه‌ها نسبت به خدمات جراحی، داخلی و... هم طرز خود در گروه‌های بیان شده

د) عدم بازبینی و تعریف خدمات بر اساس پیشرفت علم و فن اوری؛ مشارکت‌کننده‌ای به "عدم تعیین تعریف برای خدمات نوین" به عنوان مشکلات تعریفی فعلی اشاره می‌کند و می‌گوید که: "یک سری خدمات نوینی آمده است که این‌ها یا تعریفه ندارند، و یا تعریفه درستی برای آن‌ها تعریف نشده است؛ که در تعهد سازمان بیمه‌گر نیست و بیمار باید از جیب خودش بدهد نه افزایش تکمیلی نه بیمه پایه پوشش می‌دهد. البته سرانه باید افزایش یابد و این خدمات باید الصاق شود و در پوشش بیمه قرار بگیرد." (اصحابه ۶). مشارکت‌کننده‌ای دیگری به "عدم بازبینی تعریفه‌ها بر اساس پیشرفت فن اوری" اشاره می‌کند و می‌گوید که: خدمات پزشکی که تجهیزات بیشتری برای آن آمده است، کاری که قبلًا می‌برده و در بازار قبلًا تعریفه زیادی را به خود اختصاص می‌دادند، ولی الان دیگر این ک برای آن مورد نیاز نیست. مثلاً عمل کاتاراکت که قبلًا عمل بسیار سنگینی بوده ک آن ۲۸ بوده ولی الان با تجهیزاتی که آمده خیلی ساده‌تر شده است ولی دیگر الان به آن ک نیازی ندارد، عمل‌های دیگر هم چنین می‌باشد. مثلاً خیلی سنگین بودن الان با تجهیزات جدید ساده‌تر شده‌اند دیگر به ک قبلی نیاز ندارد. تکنولوژی خیلی مهم می‌باشد و با وجود تکنولوژی جدید کار جراح خیلی راحت‌تر می‌شود، بیمار هم باید بیهوشی کمتری بگیرد، و برای بیمار هم سودمندتر است و باید تعریفه‌ها تعديل شوند" (اصحابه ۷).

## موضوع ۲. چالش‌های اقتصادی

اظهارات مشارکت‌کننده‌گان نشان داد که تعریفه‌های فعلی از نظر اقتصادی دارای چالش و مشکل می‌باشند.

الف. فاصله‌ی درآمدی بین پزشکان و سایر کارکنان حرفه‌ای بخش سلامت: مشارکت‌کننده‌ای در سخنان خود به "فاصله‌ی درآمدی بین پزشکان و سایر کارکنان حرفه‌ای" به عنوان یکی از چالش‌های فعلی اشاره می‌کند و بیان می‌کند که: "اجرای تعریفه‌ها یک جراحی بزرگ است که باید در قسمت سلامت انجام شود و باید تمام جوابن کار و کلیه پرسنل پزشکی و پیراپزشکی که در سلامت در گیرند، دیده شود. فاصله درآمدی بسیاری بین پزشکان و سایر پرسنل پرستاری و پیراپزشکان وجود دارد و باعث دلسربدی سایر پرسنل غیر پزشک می‌شود" (اصحابه ۷).

ب. کم بودن اعتبار بیمه‌های پایه جهت پرداخت بر اساس تعریفه‌ها: مشارکت‌کننده‌ای به "کم بودن بودجه و اعتبار مالی" به عنوان اولین چالش موجود در تعریفه‌ها اشاره می‌کند و چنین بیان می‌کند که: "اولین مشکل با تعریفه‌های فعلی بحث، و بعد مالی آن‌ها می‌باشد. برای تعریفه‌ها بودجه‌ی کم داریم. تاکنون

تعریفه‌ی دولتی و خصوصی متفاوت است و بخش دولتی هم جوابگوی مردم نمی‌باشد و امکانات و شرایط کافی نیست. بیمه‌ها حق بیمه‌ای که دریافت می‌کنند در حد تعریفه‌های دولتی است و این تفاوت تعریفه‌ها بردوش مردم است و به مردم فشار می‌آید. بیمه‌ها باید براساس مصوبه‌ها تعریفه‌های هیات وزیران را پوشش دهند" (اصحابه ۳). یکی دیگر از مشارکت‌کننده‌گان به "متفاوت بودن تعریفه‌های نظام پزشکی و تعریفه‌های دولت" به عنوان جزیی از مشکلات و چالش‌های موجود در تعریفه‌ی فعلی اشاره می‌کند و بیان می‌کند که: "تعریفه‌های نظام پزشکی با تعریفه‌های دولت متفاوت است و دولت برای این که این تعریفه‌ها را هم تأثیر بدهد دو دسته تعریف تعریف کرده است؛ تعریفه بخش دولتی و تعریفه بخش خصوصی ولی به نظر من تعریفه‌ها باید یکی باشد تا عدالت در سلامت پیاده‌سازی شود" (اصحابه ۴).

ج. متناسب نبودن تعریفه بر اساس شرایط اقتصادی و اجتماعی، وسیاست‌گذاری و تعرفه‌گذاری توسط افراد نا‌آشنا و نا‌آگاه: مشارکت‌کننده‌ای "واقعی ندیدن تعریفه‌ها را از ابتدا، و افزایش تعریفه‌های غیر واقعی به صورت سالانه بر اساس تورم" را چالش تعریفه‌های فعلی دانسته و این مشکل را این گونه بیان می‌کند: "از اول تعریفه‌های واقعی دیده نشده است، ما هم همان base اشتباہ را گرفته‌ایم و هر سال براساس تورم سالیانه است، البته ابتدا تعریفه براساس قیمت تمام شده خدمات و سایر مؤلفه‌ها محاسبه شود و سپس تورم را روی آن اثر داد. اگر ما بپذیریم که تعریفه‌ها واقعی نیست و ارایه دهنده‌ی خدمت متضرر می‌شود" (اصحابه ۵). مشارکت‌کننده‌ای "تعیین تعریفه‌ها توسط افراد نا‌آشنا با سیستم تعرفه‌گذاری" را مشکل تعریفه‌ها می‌داند و بیان می‌کند که: "تعریفه‌های فعلی توسط افرادی تعیین می‌شود که با سیستم تعرفه‌گذاری آشنا نمی‌باشند" (اصحابه ۶).

مشارکت‌کننده‌ی دیگری به "بالا بودن تعریفه‌ها و متناسب نبودن آن با وضعیت اقتصادی مردم و اثرات سوء آن" اشاره کرد و بیان نمود که: "تا وقتی تعریفه‌ها بالا باشد مردم به سلامتی خود اهمیت نمی‌دهند و سلامتی را جزو سبد کالای خود و خانواده خود قرار نمی‌دهند. فرد به خود درمانی و روش‌های دیگر به دلیل هزینه‌ها روی می‌آورد. مثلاً خیلی عمل‌های الکتیو را فرد باید برود و انجام دهد ولی انجام نمی‌دهد. مثلاً یک عمل فتق را باید انجام بدهد، نمی‌رود انجام بدهد. آن قدر نمی‌رود که اورژانسی می‌شود و شرایط حادی را برای وی به وجود می‌آورد، سایر عمل‌ها هم همین گونه می‌باشد" (اصحابه ۷).

## چالش‌های موجود در تعرفه‌های خدمات پزشکی...

یعنی ارزش یک خدمت بیش از تعرفه‌ای است که مشخص می‌گردد" (مصاحبه ۱۸).

### موضوع سوم. چالش رضایتمندی

اظهارات مشارکت‌کنندگان نشان داد که در تعرفه‌های فعلی از نظر بعد رضایتمندی دارای چالش و مشکل می‌باشند. یکی از مشارکت‌کنندگان به "ناراضایی بیمه‌شده‌گان" به عنوان بزرگ‌ترین چالش در تعرفه‌های فعلی اشاره می‌کند و بیان می‌کند که: "بزرگ‌ترین چالش و مشکل تعرفه‌های فعلی برای سازمان‌های بیمه‌گر و بیمار، افزایش بیش از حد تعرفه‌ها می‌باشد. تعرفه به نحوی بالا رفته که از انتظار مراکز ارایه دهنده خدمت بالا رفته است و خودشان هم غافلگیر شده‌اند و درآمدزایی آن‌ها بیشتر شده است و حتی خدمات پاراکلینیک چند برابر شده است: مثلاً فیزیوتراپی که قیلاً جلسه‌ای ۴۰۰۰ تومان می‌گرفتند ولی الان جلسه‌ای ۲۵۰۰۰ تومان می‌گیرند" (مصاحبه ۵). مشارکت‌کننده‌ی دیگری "عدم رضایت ارایه‌دهنده‌گان خدمت" را یکی از چالش‌های تعرفه‌های فعلی دانسته و اشاره می‌کند که: "مراکز و ارایه دهنده‌گان خدمت از تعرفه‌های فعلی راضی نیستند و آن‌ها را واقعی ندانسته و کم می‌دانند" (مصاحبه ۱۶).

### موضوع چهارم. چالش‌های اجرایی و نظارتی

اظهارات مدیران سازمان‌های بیمه نشان داد که تعرفه‌های فعلی دارای چالش‌های اجرایی و نظارتی می‌باشند.

الف. پایین آمدن کیفیت خدمات به دلیل پایین بودن تعرفه‌ها: مشارکت‌کننده‌ای به "پایین آمدن کیفیت خدمات در اثر پایین بودن تعرفه‌ها" اشاره می‌کند و اظهار می‌کند که: "وقتی به پزشک تعریف واقعی پرداخت نشود به جای دیدن ۱۰ بیمار در هر ساعت ۱۰۰ بیمار را ویژیت می‌کند وقتی را که باید به هر بیمار اختصاص بدهد نمی‌دهد و کیفیت خدمات پایین می‌اد" (مصاحبه ۱۰).

ب. عدم تمکین ارایه‌کنندگان خدمت از قیمت گذاری‌ها و تعرفه‌ها، دریافت مبالغ خارج از عرف: مشارکت‌کننده‌ای به "دریافت زیرمیزی" به عنوان یکی از چالش‌های تعرفه‌های فعلی و پی‌آمدہای تعرفه‌ی غیرواقعی اشاره می‌کند، و بیان می‌کند: "بحث زیرمیزی به وجود آمد چون اختلاف سلیقه وجود دارد بین تعرفه‌ای که پزشکان قبول دارند، و مقداری که سازمان‌های بیمه می‌پردازند و این خود نشان دهنده این است که تعرفه‌ها غیرواقعی است و تعرفه‌ای که هیأت وزیران می‌بیند کم است و پزشکان به مردم می‌گویند که بیمه‌ها تمام هزینه‌ها را نمی‌دهند" (مصاحبه ۲). یکی از مدیران به "عدم افزایش تعرفه‌ها بر اساس تورم سالانه" اشاره و از آن به عنوان دلیلی

همه تلاش‌ها صورت گرفته است تا به بهترین نحوه بودجه را هزینه‌کنیم، و بهینه هزینه کنیم، یعنی بینیم کجا داره هزینه‌های اضافه انجام می‌شود و کجا باید هزینه انجام شود. مثلاً خیلی از خدمات تخصصی و فوق تخصصی ممکن است که مورد نیاز نباشد، خودمان کارشناسی کنیم و جایی که هدر رفت دارد را کم کنیم و در جایی که به هزینه زیادی تری نیاز دارد آنجا هزینه کنیم (مصاحبه ۲).

مشارکت‌کننده‌ای "عدم وجود بودجه و اعتبار لازم برای پرداخت تعرفه‌های فعلی" را از مشکلات تعرفه‌ها می‌داند و می‌گوید: یکی از مشکلاتی که در تعرفه‌های فعلی وجود دارد این است که بودجه و اعتبار لازم برای پرداخت تعرفه‌های فعلی وجود ندارد (مصاحبه ۹). یکی دیگر از مشارکت‌کننده‌گان "فراهم نشدن بودجه مالی از سوی دولت" را از مشکلات تعرفه می‌داند و بیان می‌کند که: فراهم نشدن بودجه مالی از سوی دولت جهت جبران هزینه‌ها یکی از مشکلات تعرفه‌های فعلی است (مصاحبه ۱۶). مشارکت‌کننده دیگری "عدم تناسب حق بیمه‌های کسر شده با خدمات و تعرفه‌ها" را به عنوان یکی از مشکلات تعرفه‌های فعلی می‌داند و بیان می‌کند که: الان و در تعرفه‌های آن نمی‌باشد و به خاطر همین بیمه نمی‌تواند خوب پوشش بدهد. و پرداخت از جیب مردم زیاد است (مصاحبه ۱۷).

ج. بالا بودن پرداخت از جیب مردم: مشارکت‌کننده‌ای به "بالا بودن پرداخت از جیب مردم" در تعرفه‌های فعلی اشاره می‌کند و بیان می‌کند که: پرداخت از جیب مردم بسیار بالا است و فشار روی مردم خیلی زیاد است و این مشکل هم قابل حل نمی‌باشد مگر این که ما تعرفه‌ها را واقعی کنیم و در برنامه‌های پنجم توسعه و برنامه‌های دولت کاهش پرداخت از جیب مردم آمده است (مصاحبه ۳). مشارکت‌کننده‌ی دیگری به بالا بودن "پرداخت از جیب مردم در مقایسه با کشورهای پیشرفته" اشاره می‌کند و بیان می‌کند که: "پرداخت از جیب در کشورهای پیشرفته مثل اتحادیه‌ی اروپا، استرالیا و کانادا ۱۲ تا ۱۵٪ می‌باشد، ولی الان توکشور ما پرداخت از جیب ۶۰٪ است؛ چون بعضی موارد مثل کاشت مو بدون تعرفه بوده است. ما باید علاوه بر طرح تحول نظام سلامت روی تعرفه‌ها هم کار کنیم تا حداقل پرداخت از جیب به ۳۰٪ برسد" (مصاحبه ۱۰).

د. مشخص نبودن ارزش نسبی خدمات: مشارکت‌کننده‌ای به "هم‌خوانی نداشتن تعرفه‌ها با خدمات" اشاره می‌کند و بیان می‌کند که: "تعرفه‌های موجود با ارایه‌ی خدمت هم‌خوانی ندارد،

نموده و این موضوع را این گونه بیان می‌نماید: "زمان ابلاغ تعرفه‌ها و اجرای آن‌ها نامنظم است که بیشتر از همه روی بیمارستان‌ها و قراردادهای آن‌ها که می‌خواهند با سایر مؤسسات داشته باشند اثر دارد و سردرگم و گیج هستند و نمی‌دانند تعرفه‌ها دقیقاً چه زمانی ابلاغ خواهد شد. در همه جا هم یکسان اجرا نمی‌شود" (اصحابه ۱۷). یکی دیگر از مشارکت‌کنندگان به "عدم وجود وحدت رویه در پیاده‌سازی تعرفه‌ها" اشاره نموده و آن را به خاطر بی‌نظمی در ابلاغ و اجرای تعرفه‌ها می‌داند و اظهار می‌کند که: "گیجی و سردرگمی پزشکان و بیمه‌شدگان و سازمان‌های بیمه‌گر با توجه به افزایش ناگهانی تعرفه‌ها و دوگانگی پزشکان در خصوص محسوبه تعرفه جدید یا تعرفه قدیم در مطب‌ها، و این که هیچ وحدت رویه‌ای بین پزشکان حداقل در مطب‌ها به چشم نمی‌خورد؛ یکی از چالش‌های تعرفه‌ها می‌باشد" (اصحابه ۱۵).

### بحث

یافته‌های حاصل از پژوهش چالش‌های موجود در تعرفه‌های خدمات پزشکی را متصور ساخت که هر کدام به اجزایی جزیی تر اشاره نمودند؛ چالش‌های اصلی موجود در تعرفه خدمات پزشکی شامل: نارضایتی گروه‌های درگیر در تعرفه‌ها، روش‌ها، ساختار و اصول تعرفه‌گذاری (زیرموضع‌ها: عدم وجود عدالت در تعرفه‌ها در مقایسه با یکدیگر، متفاوت بودن تعرفه‌ها در بخش دولتی و خصوصی، متناسب نبودن تعرفه بر اساس شرایط اقتصادی و اجتماعی، و سیاست‌گذاری و تعرفه‌گذاری توسط افراد ناآشنا و ناآگاه، عدم بازبینی و تعریف خدمات بر اساس پیشرفت علم و فن‌آوری)، اقتصادی (زیرموضع‌ها: فاصله‌ی درآمدی بین پزشکان و سایر کارکنان حرفه‌ای بخش سلامت، کم بودن اعتبار بیمه‌های پایه جهت پرداخت بر اساس تعرفه‌ها، بالا بودن پرداخت از جیب مردم، مشخص نبودن ارزش نسبی خدمات، و اجرایی و نظارتی (زیرموضع‌ها: پایین آمدن کیفیت خدمات، عدم تمکین ارایه‌کنندگان خدمت از قیمت‌گذاری‌ها و تعرفه‌ها و دریافت مبالغ خارج از عرف، ایجاد تقاضای القایی، عدم وجود نظارت نظاممند بر اجرای تعرفه‌ها) می‌باشد.

یکی از چالش‌های مرتبط با ساختار و اصول تعرفه‌گذاری عدم وجود عدالت در تعرفه‌ها در مقایسه با یکدیگر می‌باشد.

در پژوهشی که توسط عزیززاده انجام گرفت، یکی از مهم‌ترین علل ناکارآمدی تعرفه‌ی فعلی ناعدالتی بین تخصص‌های مختلف پزشکی، و بین حرف مختلف سلامت می‌باشد که با تناییج پژوهش حاضر هم‌خوانی دارد (۱۰). در پژوهشی که توسط نوری و همکاران

برای روی آوردن پزشکان به زیرمیزی اشاره می‌کند و اظهار می‌کند که: "از نظر پزشکان تعرفه‌های فعلی واقعی نیست و فرست، سرمایه و زمانی را که پزشکان صرف می‌کنند در آن دیده نشده است، و البته تا حدودی درست می‌گویند. پزشکان می‌خواهند که با توجه به تورمی که وجود دارد و انتظاری که از افزایش درآمد خود دارند تعرفه‌ها نیز به همان میزان سالانه افزایش یابند، ولی در مواردی تعرفه‌ها واقعی و در مواردی غیرواقعی است و به همین دلیل است که پزشکان روی به زیرمیزی می‌آورند" (اصحابه ۳). یکی دیگر از مدیران به "ناکافی بودن دستمزد پزشکان و روی آوردن آن‌ها به زیرمیزی" اشاره نموده و می‌گوید که: "وقتی به پزشک دستمزد کافی پرداخت نشود و به صورت واقعی پرداخت نشود و هزینه خدمات به صورت واقعی دیده نشود. پزشک از بیمار زیرمیزی دریافت می‌کند" (اصحابه ۱۱).

**ج. ایجاد تقاضای القایی:** تعدادی از مشارکت‌کنندگان به ایجاد تقاضای القایی به عنوان یکی از چالش‌های موجود در تعرفه‌های فعلی اشاره نموده‌اند. یکی از مشارکت‌کنندگان به "ایجاد تقاضای القایی و ارایه خدمات بی‌مورد به بیمار" به عنوان یکی از چالش‌های تعرفه‌های فعلی اشاره نموده و بیان می‌کند که: "به خاطر کم بودن تعرفه‌ها فعالیت‌هایی طرف قراردادها یا پزشکان انجام می‌دهند ولی برای بیمار نیاز نیست، و وجهه‌ها و هزینه‌هایی از بیمار گرفته می‌شود به خاطر غیر واقعی بودن تعرفه‌ها" (اصحابه ۱۲).

**د. عدم وجود نظارت نظاممند بر اجرای تعرفه‌ها:** مشارکت‌کنندگان به "عدم وجود نظارت نظاممند بر اجرای تعرفه‌ها" به عنوان یکی از چالش‌های اساسی موجود در تعرفه‌های فعلی اشاره نمودند. مشارکت‌کنندگان به "ناکافی بودن توان فنی و علمی سازمان‌های بیمه جهت اجرای تعرفه‌ها" اشاره می‌کند و این گونه بیان می‌کند: "ادعای ما این است که نظارت می‌کنیم ولی توان فنی ما کافی نیست تا درصد قابل توجهی را پوشش دهیم، و نمی‌توانیم کلیه همکاران طرف قرارداد را پوشش دهیم و اتوماتیک عده‌ای از نظارت ما خارج می‌شوند، چون توان فنی برای کلیه افراد طرف قرارداد کافی نیست. ما بر طرف قراردادها نظارت می‌کنیم خیلی وقت‌ها پزشکان طرف قرارداد نیستند، ولی مردم به پزشکان مراجعه می‌کنند و حتی آن‌هایی هم که طرف قرارداد هستند توان علمی ما برای نظارت بر آن‌ها کافی نیست" (اصحابه ۵).

**و. بی‌نظمی در اجرای تعرفه‌ها:** مدیران سازمان‌های بیمه در بیانات خود به بی‌نظمی در ابلاغ و اجرای تعرفه‌ها اشاره نمودند. یکی از مدیران به "نامنظم بودن زمان ابلاغ تعرفه‌ها" اشاره

عزیززاده در پژوهش خود دریافت که ناعدالتی بین بخش خصوصی و دولتی در تعرفه‌ها از علل ناکارآمدی تعرفه‌ها می‌باشد (۱۰). دشمن‌گیر و همکاران در پژوهش خود عنوان نمودند که باید نظارت دقیق بر حسن اجرای تعرفه‌ها از سوی وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی صورت گیرد، به گونه‌ای که اختلاف هزینه درمان بیماری در بخش خصوصی و دولتی کاهش یابد. همچنین عنوان نمودند که سازمان‌های مختلف دولتی، غیر دولتی، خصوصی و نیمه خصوصی برای بخش خود اقدام به تعیین تعرفه می‌کنند، که اشاره به تعرفه‌های خاص یا توافق‌ها میان برخی شرکت‌های بیمه و ارایه‌کنندگان خدمات دارد (۵). مطالعه ریسی و همکاران گزارش کرد که عدم تعیین سازمان‌های بیمه‌گر از تعرفه‌های اعلام شده توسط دولت برای بخش خصوصی یکی از مشکلات نظام سلامت در ارتباط با سازمان‌های بیمه می‌باشد (۱۵).

متناسب نبودن تعرفه‌های کشور بر اساس شرایط اقتصادی و اجتماعی، و سیاست‌گذاری و تعرفه‌گذاری توسط افراد نا‌آشنا و ناآگاه یکی از چالش‌های موجود در تعرفه‌های فعلی می‌باشد که توسط مدیران سازمان‌های بیمه بیان شد.

عزیززاده در پژوهش خود عنوان می‌کند که مبتنی بودن تعرفه‌ی خدمات پزشکی بر کتاب تعرفه کالیفرنیا یکی از مهم‌ترین عوامل ناکارآمدی تعرفه‌های فعلی محسوب می‌شود (۱۰). در پژوهش دشمن‌گیر و همکاران، صاحب‌نظران بسیاری از این چالش‌های تعرفه‌گذاری کشور را ناشی از عدم ارزش‌گذاری بومی تعرفه‌های خدمات بالینی برشمودن، و اظهار داشتن که در پیاده‌سازی هر نظامی باید شرایط آن کشور لحاظ شود. هنگام تعیین تعرفه باید شرایط کشور اعم از توان مردم، نوع نظام پرداخت و سهم سرانه نیز در کنار هزینه‌ی تمام شده، استهلاک و سود سرمایه مورد توجه قرار گیرد. همچنین اشاره نمودند که ارزش‌گذاری خدمات باید متناسب با توان اقتصادی مردم کشور خود بوده و واکنش مردم و سایر مؤلفه‌های متأثر از تعرفه‌گذاری را در نظر بگیریم. تعیین تعرفه‌ها با لحاظ کردن منابع موجود کشور در بخش سلامت و تعهدات مربوط به بیمه‌ها انجام شود، یعنی شرایط کشور حتماً باید در نظر گرفته شود (۵).

ریسی و همکارانش در پژوهش خود دریافتند که قرار نگرفتن برخی از انواع خدمات درمانی تحت پوشش بیمه‌ها یکی از مشکلات نظام سلامت در ارتباط با سازمان‌های بیمه‌گر می‌باشد، و پیشنهاد می‌دهد که بایستی بسته بیمه پایه سلامت تدوین شود و مرز بین بیمه‌های پایه و مکمل شفاف‌سازی شود (۱۵).

در مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی انجام شد یکی از مهم‌ترین چالش‌های تعرفه‌گذاری بخش سلامت، تعرفه‌های ناعادلانه در بین گروه‌های تحصصی و جهت‌دهی خدمات بر اساس آن‌ها، و نه بر اساس نیاز و بار بیماری‌ها؛ شناخته شد که با نتایج پژوهش حاضر هم‌خوانی دارد (۱۲). دشمن‌گیر و همکاران پژوهشی با عنوان بررسی تأثیر تغییرات پیشنهادی ارزش‌های نسبی تعرفه‌ی تخصص‌های بالینی در وزن پرداختی تخصص‌های مربوطه، و هزینه‌های نظام سلامت انجام دادند. نتایج پژوهش آن‌ها بیانگر بی‌تناسبی و عدم تعادل میان ارزش‌های نسبی فعلی خدمات مختلف بالینی در کشور می‌باشد (۵). دشمن‌گیر در پژوهش خود با عنوان ریشه‌ی مشکلات تعرفه‌ای کشور کجاست؟ عنوان می‌کند که آن چه که بیشتر قابل توجه بوده و مبنای بسیاری از چالش‌های ذکر شده و احساس غیرمنطقی بودن تعرفه‌ها می‌باشد، عدم تناسب درون رشته‌ای و بین رشته‌ای در بسیاری از خدمات گروه‌های مختلف بالینی است (۱۳).

دشمن‌گیر و همکاران در پژوهش خود دریافتند که باور به وجود یک ساختار پرداخت ناعادلانه بر تصمیمات بالینی اخذ شده تأثیر می‌گذارد؛ مثلاً انگیزه ارایه برخی خدمات را افزایش و برخی دیگر را کاهش می‌دهد. اگر چه به دلیل فقدان شواهد تجربی میزان دقیق این تأثیر ناشناخته است. تصمیم‌گیری فارغ‌التحصیلان رشته پزشکی نیز جهت ادامه تحصیل در یک رشته تخصصی خاص و ارایه خدمت در آن حیطه به میزان زیادی تحت تأثیر میزان پرداخت در رشته‌های تخصصی مختلف قرار دارد که به نظر برخی از آنان نیز میزان پرداخت صورت گرفته برای برخی خدمات ناعادلانه می‌باشد. به تبع عدم درک عدالت در سیستم مذکور رشد نارضایتی در میان پزشکان شدت گرفت و به همین منظور در تلاش برای شفاف‌سازی این وضعیت، در سال ۱۹۸۶ کنگره‌ای تشکیل و در آن اداره‌ی مالی مراقبت سلامتی را ملزم به ایجاد کمیته‌ای به منظور بازنگری در چگونگی پرداخت به پزشکان نمود تا در پرداخت‌های مديکیر به پزشکان بر اساس منطقی نمودن میزان پرداختی به آنان اصلاحاتی صورت دهد (۵). دشمن‌گیر و همکاران در پژوهشی با عنوان جایگزینی کتاب کالیفرنیا، اولین مرجع تعیین تعرفه‌ی تشخیص و درمان در کشور؛ بررسی دیدگاه خبرگان انجام دادند، و دریافتند که یکی از مشکلات موجود در تعرفه‌ها عدم تناسب میان ارزش‌های نسبی خدمات مختلف درون رشته‌ای و بین رشته‌ای می‌باشد (۱۴). مطابق یافته‌های پژوهش، متفاوت بودن تعرفه‌ها در بخش دولتی و خصوصی یکی از مشکلات چالش‌های موجود در ساختار تعرفه‌گذاری می‌باشد.

باورند که در تعیین تعرفه‌های کشور استاندارد واحدی وجود ندارد. بسیاری از صاحب‌نظران بر این عقیده هستند که دلیل اصلی استناد به کتاب کالیفرنیا (اولین مرجع تعرفه‌گذاری در کشور) بعد از گذشت چندین سال این است که هنوز روش صحیحی در کشور جهت تعرفه‌گذاری اتخاذ نشده است (۵).

تعرفه‌های غیر واقعی در شرایط فعلی نارضایتی گروه‌های درگیر در تعرفه‌ها را به وجود آورده است. عزیززاده در پژوهش خود بیان می‌کند که نارضایتی ذیفعان و به طور عمده مردم و پزشکان، و حتی بیمه‌ها در مورد شرایط فعلی خدمات درمانی، به عنوان چالش‌های ناشی از تعرفه‌های نادرست می‌باشند (۱۰). در پژوهشی که ریسی و همکارانش انجام دادند، دریافتند که عدم رضایت پزشکان از مقدار تعرفه‌ی بیمه‌ها در بخش خصوصی، و تأخیر در پرداخت‌ها یکی از مشکلات مهم سازمان‌های بیمه‌گر می‌باشد (۱۵).

تعرفه‌های غیر واقعی بر روی کیفیت خدمات تأثیر گذاشته و سبب پایین آمدن کیفیت خدمات به دلیل پایین بودن تعرفه‌ها می‌شود. زارع و همکاران در پژوهش خود به موضوعاتی که کمیته‌ای ۵ نفره ریاست جمهوری در مورد مشکلات موجود در نظام تعرفه فعلی تأکید کردند، و اشاره کردند که ساز و کار پرداخت به ارایه دهنده‌گان خدمت و میزان پولی که در بخش سلامت هزینه می‌شود تأثیر زیادی بر عملکرد نظام سلامت دارد. ارایه الگوی مناسب پرداخت می‌تواند کارایی، کیفیت و دسترسی به خدمات را به طور مستقیم متاثر کند (۱۸). دشمن‌گیر در پژوهش خود اشاره می‌کند که در پاره‌ای از موقع برحی عرضه‌کنندگان خدمات درمانی با استناد به غیر واقعی بودن تعرفه‌ها، خدمات درمانی را به طور مطلوب در اختیار مصرف کنندگان قرار نمی‌دهند (۱۳).

نتایج پژوهش حاضر نشان می‌دهد که تعرفه‌های غیر واقعی سبب عدم تمکین ارایه‌کنندگان خدمات از قیمت‌گذاری‌ها و تعرفه‌ها و دریافت مبالغ خارج از عرف شده است.

نتایج پژوهش عزیززاده نشان می‌دهد که چالش‌های اقتصادی مرتبط با بیمه که ناشی از ناکارآمدی تعرفه در شرایط فعلی می‌باشد؛ شامل ضرر بیمه‌ها به دنبال تقاضای القایی، و ناکارآمدی، و عدم پوشش مؤثر خدمات توسط بیمه می‌باشد (۱۰). در پژوهشی که توسط نوری و همکاران در سال ۱۳۸۷ در مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی انجام شد، یکی از مهم‌ترین چالش‌های تعرفه‌گذاری بخش سلامت را تعادل نداشتن و ناعادلانه بودن بهای خدمات (پرداخت‌های زیرمیزی، تعرفه‌های غیرمنطقی که سبب پرداخت‌های زیرمیزی شده است) می‌داند (۱۲).

کم بودن اعتبار بیمه‌های پایه جهت پرداخت بر اساس تعرفه‌ها یکی از چالش‌های اقتصادی در تعرفه‌های فعلی می‌باشد. در همین راستا راغفر و همکاران، در مطالعه‌ی خود بیان داشتند که هزینه‌های بالای سلامت در شرایط فعلی، بیانگر آن است که به جای تأمین این هزینه‌ها توسط مراکز بیمه، بخش عمده‌ی هزینه‌های سلامت بر خانوار تحمیل شده است، علاوه بر آن خانوارهای دارای پوشش بیمه نیز به دلایلی مانند دسترسی ناکافی به مراکز درمانی، ناکارایی خدمات ارایه شده، و یا پوشش تنها بخش اندکی از هزینه‌های درمان، از بار این هزینه‌ها مصون نیستند (۱۶).

بالا بودن پرداخت از جیب مردم یکی از چالش‌های اقتصادی تعرفه‌ها می‌باشد که توسط مدیران سازمان‌های بیمه‌گر اشاره شده است. عزیززاده در پژوهش خود بیان می‌کند که یکی از چالش‌های اقتصادی مرتبط با بیماران که حاصل ناکارآمدی تعرفه‌ها در شرایط فعلی می‌باشد، عبارت است از پرداخت مستقیم از جیب (۱۰). در زمینه‌ی پرداخت‌های مستقیم از جیب، وحیدی و سعادتی در مطالعه‌ی خود آورده‌اند؛ که تعرفه پایین دولتی، درخواست پزشک و کادر، ترس از عدم ارایه خدمت، حقوق کم کارکنان، از جمله عوامل مؤثر در پرداخت‌های مستقیم (رسمی و غیر رسمی) در دنیا از ابعاد مختلف معرفی شده‌اند (۱۷). در بررسی حساب هاب ملی سلامت منتشر شده از سوی مرکز آمار ایران ۱۳۸۷-۱۳۸۱ اسهم خانوار از هزینه‌های سلامت بین ۴۷-۵۳ درصد و در هزینه‌های درمانی بین ۵۲-۶۰ درصد گزارش شده است، در حالی که بر اساس ماده ۹۰ قانون برنامه‌ی چهارم توسعه، میزان مشارکت مردم در هزینه‌های نظام سلامت باید به کمتر از ۳۰٪ کاهش پیدا می‌کرد. این موضوعی است که در ماده (۳۴) برنامه‌ی پنجم توسعه‌ی کشور مورد تأکید قرار گرفته است (۱۱). بر اساس نتایج پژوهش حاضر مشخص نبودن ارزش نسبی خدمات یکی از چالش‌های اقتصادی تعرفه‌ها می‌باشد. در این راستا عزیززاده در پژوهش خود به عدم محاسبه قیمت تمام شده خدمات به عنوان یکی از علل ناکارآمدی تعرفه‌های فعلی اشاره می‌کند (۶۶).

با توجه به پژوهش انجام شده توسط دشمن‌گیر و همکاران، به زعم برخی از صاحب‌نظران تبعیت از نظام تعرفه‌گذاری سایر کشورها به دلیل نبود الگوی مشخص برای تعیین ارزش خدمات پزشکی و عدم استفاده از اصول علمی در تعرفه‌گذاری باعث ایجاد چالش‌های عمده‌ای در تعرفه‌گذاری کشور شده است. به گونه‌ای که می‌گویند: تعرفه‌گذاری در کشور به صورت دیمی بوده و بر اساس اصول صحیح علمی صورت نمی‌گیرد و بر این

یافته‌های حاصل از این مطالعه در برگیرنده رهنمودهای عملی قابل توجهی می‌باشد. مدیران و سیاست‌گذاران وزارت بهداشت و نهادهای مرتبط در یک بازنگری اساسی نسبت به وضعیت تعرفه‌گذاری در کشور، باید در حرکتی منسجم و هماهنگ موضوع تعرفه‌گذاری در بخش سلامت کشور را به صحنه‌ی بحث و تبادل نظر بیاورند. بر این اساس لازم است تلاش کنند درک روشن و مشترکی از مفهوم تعرفه‌گذاری ایجاد شود. ایجاد دورنمای روشنی از تأثیر هر گونه تغییر در نظام تعرفه‌گذاری کشور بر رفتار و عملکرد ذینفعان تغییر تعرفه یعنی دولت، پژوهشکاران، سازمان‌های بیمه‌گر و مردم ضرورت دارد. لازم است با تبیین راهکارهای اصلاح وضعیت تعرفه‌گذاری در کشور بر اساس نتایج به دست آمده در این مطالعه، گامی اساسی در این مسیر برداشت و در طی این مسیر از نظرات تمامی ذینفعان بهره‌برده و تصمیم‌گیری با توجه به شرایط کشور انجام گیرد.

## کاربرد در تصمیم‌های مرتبط با سیاست‌گذاری در نظام سلامت

نتایج این پژوهش به مدیران و سیاست‌گذاران وزارت بهداشت و تمامی نهادهای درگیر در تعرفه‌گذاری از جمله سازمان‌های بیمه، سازمان نظام پزشکی، و شورای عالی بیمه همگانی کمک می‌کند. زیرا شناخت مشکلات و چالش‌های موجود در تعرفه‌های فعلی می‌تواند رهنمودی برای تعرفه‌گذاری در سال‌های آتی باشد. ولی از آنجا که این چالش‌ها از دیدگاه مدیران سازمان‌های بیمه می‌باشد، ممکن است به صورت یک جانبه باشد و بهتر است پژوهش‌هایی از دیدگاه سایر ذینفعان تعرفه‌گذاری صورت گیرد تا نتایج به صورت همه جانبی باشد.

## تشکر و قدردانی

این پژوهش بخشی از رساله کارشناسی ارشد در سال ۱۳۹۳ با حمایت دانشگاه علوم پزشکی اصفهان می‌باشد. در نهایت پژوهشگران بر خود لازم می‌دانند از تمامی مدیران سازمان‌های بیمه و صاحب‌نظر در زمینه تعرفه که با وجود مشغله فراوان، پژوهشگران را در انجام این پژوهش یاری نمودند، صمیمانه تشکر نموده و برایشان آرزوی توفيق روزافزون نمایند.

## References

- Davari M. Economic Challenges of the Health System. Journal of Health Information Management 2011; 7(8):915-917. (In Persian)

دشمن‌گیر نیز اشاره می‌کند که غیر واقعی بودن تعرفه‌های خدمات درمانی باعث می‌شود که ارایه‌کنندگان در قالب پرداختهای زیرمیزی (و غیر اخلاقی) باعث فشار آوردن بیش از حد بر مصرف کنندگان شوند (۱۳).

ایجاد تقاضای القابی یکی از چالش‌های نظارتی و اجرایی تعرفه‌ها در شرایط فعلی می‌باشد، دشمن‌گیر نیز اشاره می‌کند که احساس غیر واقعی بودن تعرفه‌ها باعث می‌گردد که عرضه‌کنندگان خدمات از طرف قرارداد شدن با سازمان‌های بیمه‌گر خودداری نموده، و یا باعث مصرف بیش از حد این خدمات توسط مصرف‌کنندگان شوند (تقاضای القابی) (۱۴).

عدم وجود نظارت نظاممند بر اجرای تعرفه‌ها و بی‌نظمی در اجرای آن‌ها یکی از چالش‌های اجرایی تعرفه‌های فعلی می‌باشد. بر اساس مطالعه‌ی دشمن‌گیر و همکاران، یکی از مهم‌ترین چالش‌های تعرفه‌گذاری در کشور فقدان قدرت نظارتی بر اعمال تعرفه‌گذاری تبیین شده می‌باشد. عدم تفکیک وظایف مرتبط با تعرفه‌گذاری میان سازمان‌های مختلف تبیین تعرفه، و عدم تعییت از سیاست واحد در زمینه‌ی تعرفه‌گذاری کشور نیز نشانه‌ی دیگری بر مخدوش بودن قدرت سیاست‌گذاری و نظارتی در بخش تعرفه‌گذاری کشور می‌باشد. در همین مطالعه همچنین نادیده انگاشتن تمهدیات قانونی در اجرای تعرفه‌ها نیز خود دلیل دیگر بر ضعف نظام نظارتی در بخش تعرفه‌گذاری کشور شناخته شد. در کشور ما گاهی مشاهده می‌شود که برخی سازمان‌های دولتی و غیردولتی به تعرفه‌های تبیین شده پایبند نیستند، و هیچ اقدام تنبیه‌ی قابل توجهی نیز در مورد آن‌ها صورت نمی‌گیرد. همچنین باید نظارت دقیق بر حسن اجرای تعرفه‌ها از سوی وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی صورت گیرد، به گونه‌ای که اختلاف هزینه‌ی درمان بیماری در بخش خصوصی و دولتی کاهش یابد (۵). نوری و همکاران در پژوهش خود یکی از مهم‌ترین چالش‌های تعرفه‌گذاری بخش سلامت را فقدان نهاد نظارتی مؤثر می‌داند (۱۵).

## نتیجه‌گیری

از زمان پایه‌ریزی ساختاری برای تعیین تعرفه در کشور تاکنون همه ساله موضوع تعرفه‌گذاری در کشور یکی از بحث‌های حساس و چالش برانگیز بوده، و تعییت از الگویی واحد جهت تعرفه‌گذاری ناممکن به نظر می‌رسد.

- Karimi I, Milani M , Hajizadeh M. Check Equity Financing in the Health Sector - Treatment in the Years 1380-1375

- (through Household Budget by Using Kakvany ). Journal of Social Security 2003; 3 (15):4-9. (In Persian)
- 3- Zarea H, Samimifar Gh. Review of Health Insurance Coverage and Access to Services in the Health Insurance Services Organization. Journal of Social Security 2009; 8 (26-27):173-194. (In Persian)
- 4- Zarea H, Barzegar M, Keshavarz Kh, Rasel M. Tariff Practices in the Health Sector (Theoretical and Global Perspective, Comparative Studies, Templates). 1<sup>st</sup> ed. Tehran University of Medical Sciences: Word processor; 2011: 33-38. (In Persian)
- 5- Doshmangir L, Rashidian A, Moaeiri F, Akbari Sari A. Effect of Proposed Changes of Relative Values of Different Specialists Medical Tariffs on Payment Weight of Specialties and Health System Costs. Hakim Research Journal 2011; 14(1): 1- 9. (In Persian)
- 6- Waters H, Hussey P. *Pricing Health Services for purchasers*: A review of methods and experiences. Washington, DC: The International Bank for Reconstruction and Development; 2004: 5-11.
- 7- Doshmangir L, Rashidian A, Akbari Sari A. Unresolved Issues in Medical Tarrifs: Challenges and Respective Solution to Improve Tariff System in Iranian Health Sectors. Journal of Hospital 2011; 10(4):21-30. (In Persian)
- 8- Khaiiat zade A, Zaboli R. Medical services and tariffs and payment systems to service providers. First Seminar on the basics of tariffs on medical services, challenges, constraints and opportunities; 2009 Sep 11-12; Tehran, Iran. 2009: 65-66. (In Persian)
- 9- Raisi A, Mohammadi E, Noohi M. Improvable Points of Iran Health Insurance and Providing Approaches for Qualitative and Quantitative Improvement, Qualitative Study. Health Information System. 2013; 10 (2):1-8.
- 10- Aziz Zadeh M. (dissertation). Health Managers Perception of the Concept of the Real Cost of Medical Services in the Cities of Tehran, Isfahan and Tabriz in 1392-93. Isfahan: Isfahan University of Medical Sciences; 1394: 95-110.
- 11- Jacobs PH. The Economic of Health and Medical Care. 4<sup>th</sup> ed. Maryland: Aspen publisher; 1992: 695-697.
- 12- Noori M, Monazzam K, Manavi S. The Challenges and Policy Tariff Medical. Majlis Research Center, Office of Social Studies: Iran, Tehran. 2008:24-32.
- 13- Doshmangir L. The Root Problem Is the tariff? (Letters to the editor). Journal of Medical Council of Islamic Republic of Iran 2011; 29(4): 395-396. (In Persian)
- 14- Rashidian A, Doshmangir L. Substitution of ‘California’ book, the First Clinical and Diagnosis Tariff Reference book in Iran: Expert’s View Points. Journal of Medicine and cultivation 2013 ; 22(3):59-78.
- 15- Raeisi AR, mohamadi E, Nuhi M. Significant Improvement Points and Offering Strategies to Improve the Quality and Quantity of Health Insurance in Iran: A Qualitative Study. Health Inf Manage 2013; 10(2): 357-64.
- 16- Raghfar H, Khezri M, Vaez Mahdavi Z, Sangesari Mohazab K. Impact of Health Insurance Inefficiency on Poverty among Iranian Households. Hakim Research Journal 2013; 16(1): 9- 19.
- 17- Vahidi RGH, Saadati M. Determining the Distribution of Effective Factors on Out of Pocket Payment (Formal and Informal) in Hospitalized Cardiac Patients of Shahid Madani Hospital and Its Side Effects on the Patient or Companions–Iran-Tabriz 2010. Journal of Hospital 2011; 11(4):45-52.
- 18- Zarea H, Akhavan Behbahani A, Azadi M, Masoodi Asl I. Evaluation Methods for Determining Tariffs in Developed Countries and Offer Medical Services for Iran. Journal Parliament and strategy 2013; 20(74):5-34.

## The challenges of the tariffs in medical services of health care system from the perspective of the managers of insurance agencies: A qualitative study

Keyvanara M<sup>1</sup> (PhD), Jabbari AR<sup>2</sup> (PhD), Rahi F<sup>2\*</sup> (MD), Azizzadeh M<sup>2</sup> (MD)

<sup>1</sup> Social Determinants of Health Research Center, School of Management and Medical Information, Isfahan University of Medical Sciences, Isfahan, Iran.

<sup>2</sup> Department of Health Management, School of Management and Medical Information, Isfahan University of Medical Sciences, Isfahan, Iran

### Original Article

Received: 3 Nov 2015, Accepted: 24 Feb 2016

### Abstract

**Introduction:** Setting tariffs is one of the most important tools of policy makers at Health system in every country for applying stewardship which is effective on justice, effectiveness, quality and accountability of health services, and also could influence the accessibility and the rate of using health care services. The changing of medical tariffs not only could affect the income of medical and hospital service providers, but also could affect the costs of the funders of medical and hospital services. This study was conducted to investigate the concept of real tariff from insurance organizations managers' point of view.

**Methods:** This qualitative study was conducted using in-depth interview with 19 informed managers, or relevant managers of insurance organizations, social security and armed forces. Data was analysed thematic analysis method.

**Results:** In general four main challenges were reported by participants as the challenges of tariffs including: methods, structure and principles of tariff setting; economic aspects, dissatisfaction of professionals involved with tariff setting, and lack of supervision on non-tariff expressed, and implementation challenges.

**Conclusion:** The identified challenges should be taken into account to modify the tariff setting, and to identify problems. The practical principles should be considered to determine tariffs as well as the scientific and logical principles.

**Key words:** Tariff, Medical tariff, Managers, Challenges

---

### Please cite this article as follows:

Keyvanara M, Jabbari AR, Rahi F, Azizzadeh M. The challenges of the tariffs in medical services of health care system from the perspective of the managers of insurance agencies: A qualitative study. Hakim Health Sys Res 2016; 19(1): 13- 24.

---

---

\*Corresponding Author: School of Management and Medical Information, Isfahan University of Medical Sciences. Isfahan, Jey street. Tel: +98- 913- 4126687. E-mail: [Fa.ra69@yahoo.com](mailto:Fa.ra69@yahoo.com).